

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 220 DEL 18/10/2022**

Proposta n. 265 del 04/08/2022

**DIPARTIMENTO GESTIONE ACCENTRATA ACQUISTI E LOGISTICA**

Dott. Antonello Podda

**OGGETTO:** Determinazione n. 4450 del 02.08.2021, avente ad oggetto: "Determina a contrarre - Procedura di gara telematica Regionale per la fornitura di dispositivi medici per stomia (CND A10) previsti dal DPCM del 12/01/2017, in Unione d'Acquisto tra ATS Sardegna, le AA.OO.UU. di Cagliari e Sassari e l'Azienda Ospedaliera Brotzu, per il periodo di 48 mesi. Gara n. 8316546". Aggiudicazione

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico.

<b>Ruolo</b>	<b>Soggetto</b>	<b>Firma Digitale</b>
L'estensore/istruttore	Dott.ssa Rafaella Casti	
Il Responsabile del Procedimento	Dott.ssa Fabiola Murgia	
Responsabile della S.C. Acquisti di Beni afferente al Dipartimento	Dott.ssa Maria Alessandra De Virgiliis	

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda regionale della salute – ARES

SI

NO

DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO

La presente Deliberazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI

NO

## IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO GESTIONE ACCENTRATA ACQUISTI E LOGISTICA

**VISTA** la deliberazione del Direttore Generale n. 132 del 01/07/2022 con la quale viene ridefinita in via provvisoria fino al 31/12/2022 e comunque non oltre il tempo strettamente necessario all'adozione dell'atto aziendale, l'organizzazione amministrativa per le funzioni transitate in Ares;

**VERIFICATA** la compatibilità e conformità con le norme nazionali, regionali e regolamenti in materia, relaziona al Direttore Generale quanto di seguito riportato:

### PREMESSO

- che con Deliberazione n. 4450 del 02.08.2021, è stata indetta la Procedura aperta in modalità telematica per la fornitura, in più lotti, di dispositivi medici per stomia (CND A10) previsti dal DPCM del 12/01/2017, in Unione d'Acquisto tra ATS Sardegna (ora ARES Sardegna), le AA.OO.UU. di Cagliari e Sassari e l'Azienda Ospedaliera Brotzu, per il periodo di 48 mesi, con opzione di rinnovo per ulteriori 24 (ventiquattro) mesi;

- che con la medesima Deliberazione si è provveduto ad approvare i criteri per l'affidamento in appalto della fornitura, nonché il relativo bando di gara, disciplinare e capitolato d'oneri, e tutta la documentazione allegata, parte integrante dei medesimi atti;

**PREMESSO** altresì che con Determinazione n. 858 del 20/09/2021, la RAS - Servizio Sistema Informativo, Affari Legali e Istituzionali, ha espresso parere positivo in merito alla Determinazione dirigenziale ATS n. 4450 del 02/08/2021 di cui sopra, ai sensi dell'art. 41 della L.R. n. 24/2020;

**ATTESO** che è stata garantita la necessaria pubblicità all'avviso di gara mediante:

- ✓ pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale della Comunità Europea, numero GU/S S207 del 25/10/2021;
- ✓ pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, 5ª Serie Speciale – Parte Prima - Contratti Pubblici, numero 125 del 27/10/2021;
- ✓ sul sito informatico del Ministero delle infrastrutture e dei Trasporti, in data 08.11.2021;
- ✓ pubblicazione in data 02.11.2021, per estratto, sui quotidiani "L'Unione Sarda", "La Nuova Sardegna", "Gazzetta Aste e Appalti" e "Corriere della Sera";
- ✓ pubblicazione, in versione integrale, di tutti i documenti di gara, sul sito internet di ATS Sardegna dal 25.10.2021 al 13.12.2021;
- ✓ pubblicazione, in versione integrale, di tutti i documenti di gara e successivi ulteriori chiarimenti, sul sito [https://app.albofornitori.it/alboeproc/albo\\_atssardegna](https://app.albofornitori.it/alboeproc/albo_atssardegna), dal 25.10.2021 al 13.12.2021";

**DATO ATTO** che nel termine ultimo previsto per le ore 17 del giorno 13/12/2021 sono pervenute, secondo le procedure previste dal bando, nella piattaforma sulla quale si è svolta la procedura, [https://app.albofornitori.it/alboeproc/albo\\_atssardegna](https://app.albofornitori.it/alboeproc/albo_atssardegna), le offerte presentate dai seguenti Operatori Economici:

RIF	OPERATORE ECONOMICO
1.	BBRAUN
2.	CONVATEC
3.	COLOPLAST
4.	HOLLISTER
5.	TSS
6.	TEGEA
7.	TELEFLEX

**VISTI** i verbali del RUP, che si allegano al presente atto per farne parte integrante:

- nn. 1 e 2 del 15.12.2021 (allegati "A" e "B"), dal quale risulta che ha proceduto:
  - all'esame della documentazione amministrativa depositata in piattaforma dagli OO.EE. concorrenti;
  - all'ammissione/ammissione con riserva dei medesimi Operatori Economici alla fase successiva di gara;
- n. 3 del 29.12.2021 (allegato "C" ), dal quale risulta che ha proceduto in seduta riservata, a sciogliere la riserva nei confronti degli OO.EE. ammessi con riserva, disponendone l'ammissione alla fase successiva di gara;

**VISTI** i verbali del Gruppo Tecnico (GT), nominato per l'esame delle offerte con Determinazione n. 218 del 09.02.2022, che si allegano al presente atto per farne parte integrante e sostanziale:

- n. 1 del 22.02.2022, (allegato "D"), dal quale risulta che ha proceduto, in seduta riservata, all'apertura delle cartelle contenenti le "offerte tecniche", depositate in piattaforma dagli Operatori Economici concorrenti ammessi a questa fase di gara, e alla verifica della regolarità del contenuto disponendone l'ammissione;
- n. 2 del 18.05.2022 (allegato "E") dal quale risulta che ha proceduto, in più sedute riservate, ad esaminare la documentazione tecnica presentata dagli Operatori Economici ammessi, al fine di verificare la conformità delle caratteristiche tecniche dei prodotti offerti dalle medesime a quanto indicato nel CSA e suoi allegati;

**VISTI** altresì i verbali del RUP, che si allegano al presente atto per farne parte integrante e sostanziale:

- n. 4 del 07.06.2022 (allegato "F") dal quale risulta che si è proceduto, in seduta riservata, a prendere atto delle valutazioni tecniche del GT e all'apertura delle cartelle contenenti "l'offerta economica", depositate sulla piattaforma dagli Operatori Economici ammessi a questa fase di gara, rinviando a successiva seduta la lettura delle stesse, per le motivazioni addotte nel medesimo verbale;
- n. 5 del 15.06.2022 (allegato "G") dal quale risulta che si è proceduto, in seduta riservata, all'esame delle offerte economiche pervenute, rinviando a successiva seduta l'elaborazione della 1° graduatoria di merito e alla verifica della presenza di offerte anormalmente basse ai sensi dell'art. 97 del. D.Lgs. n. 50/2016, per le motivazioni di cui al predetto verbale;
- n. 6 del 11.07.2022 (allegato "H") dal quale risulta che si è proceduto, in seduta riservata, alla elaborazione della 1° graduatoria di merito e all'individuazione delle offerte anormalmente basse, rinviando a successiva seduta la valutazione di tali anomalie;
- n. 7 del 26.07.2022 (allegato "I") dal quale risulta che si è proceduto, in seduta riservata, ad esaminare la documentazione relativa ai giustificativi presentati a corredo dell'offerta dagli OO.EE. Coloplast, Convatec, Hollister, Tegea e Teleflex, dichiarando congrue le offerte presentate dagli OO.EE. sopraindicati, e a confermare la graduatoria di merito di cui al verbale del 11.07.2022;
- n. 8 del 04/08//2022 (allegato "L") con il quale si dà atto della regolarità delle operazioni di gara, dell'avvio delle verifiche in merito alla sussistenza, in capo ai concorrenti aggiudicatari, dei requisiti generali e speciali fissati per la partecipazione alla procedura di gara, con trasmissione degli atti per l'approvazione delle operazioni di gara ed in particolare della graduatoria finale con aggiudicazione dei singoli lotti a favore dei concorrenti presenti in essa;

**ATTESO** che le risultanze di cui ai summenzionati Verbali, con particolare riferimento alla graduatoria di gara, hanno individuato, quali Operatori Economici aggiudicatari dell'Accordo quadro per ciascun lotto, quelli indicati risultanti dal prospetto "allegato n. 1 - Graduatoria\_round" di cui al verbale del 11.07.2022;

**DATO ATTO** che per i lotti 10,11,12 e 47 non è stata presentata alcuna offerta;

#### **PRECISATO**

- che, trattandosi di lotti da aggiudicare secondo le modalità dell'Accordo quadro senza percentuali, gli importi complessivi di aggiudicazione, per ciascun lotto, sono stati calcolati tenendo conto del prezzo unitario offerto più alto, e che pertanto, l'importo complessivo indicato per ciascun lotto è l'importo massimo spendibile, come da prospetto allegato "M- dettaglio importi lotti";
- che in virtù di quanto sopra, l'importo complessivo di aggiudicazione è di € 7.534.312,12 IVA/E annuale, pari ad € 30.137.248,48 IVA/E quadriennale, e che gli importi di cui alla graduatoria allegata al verbale del RUP del 11.07.2022, sopra evidenziato, e del prospetto allegato "M", sono riferiti alle somme derivanti dall'aggiudicazione senza considerare le opzioni previste e disciplinate negli atti di gara (rinnovo biennale, proroga semestrale, estensione fornitura), per le quali, nell'eventuale caso in cui si ritenesse di farne ricorso, laddove necessario e/o opportuno, verrà successivamente assunto ulteriore provvedimento con determinazione e quantificazione dei relativi importi;
- che le offerte economiche presentate dagli OO.EE. aggiudicatari comportano un risparmio di spesa (sulla base d'asta complessiva per i lotti aggiudicati) dello 1,67%;

**EVIDENZIATO** che il quadro economico definitivo dell'intervento, con riferimento alla durata del contratto è articolato come segue:

<b>QUADRO ECONOMICO INTERVENTO</b>	
importo complessivo quadriennale dell'appalto iva esclusa	<b>€ 30.137.248,48</b>
IVA 4%	€ 1.205.489,94
eventuale rinnovo di 24 mesi	€ 15.068624,24
importo proroga semestrale	€ 3.767.156,06
IVA 4% su eventuale rinnovo e proroga	€ 753.431,21
eventuale opzione di estensione del 40% (sull'importo quadriennale)	12.054.899,39
IVA 4% su eventuale estensione del 40%	482.195,98
fondo ex art. 113 del D.lgs n. 50/2016 (come da Regolamento approvato in data 31.01.2021)	€ 91.951,59
Contributo ANAC	€ 800,00
<b>TOTALE quadro economico</b>	<b>€ 63.561.796,89</b>

**ATTESO:**

- che ai sensi di quanto previsto dall'art. 32, comma 7, del D. Lgs. n. 50/2016, si è proceduto ad avviare, nei confronti degli OO.EE. in graduatoria, la verifica sul possesso dei requisiti di cui all'art. 80, dei requisiti di idoneità professionale, di capacità economica e finanziaria e di capacità tecnica e professionale di cui all'art. 83 comma 1 del medesimo Decreto Legislativo, dichiarati in sede di gara;
- che sono ancora in corso i controlli in quanto non ancora pervenute tutte le certificazioni richieste;
- che comunque tutte le certificazioni sin'ora acquisite hanno confermato il possesso dei requisiti di ordine generale, autocertificati dagli OO.EE. in sede di presentazione dell'offerta;

**RITENUTO** per quanto sopra, di dover procedere ad approvare i verbali di gara, la graduatoria di merito e ad aggiudicare la presente procedura di gara in favore degli OO.EE. indicati nel prospetto di cui all'allegato "H", dando atto che la sua efficacia è comunque subordinata al completamento delle verifiche sul possesso dei prescritti requisiti;

**ATTESO** che, a seguito della quantificazione esatta dei costi relativi alla gestione della presente procedura di gara, si provvederà alla relativa ripartizione tra le Aziende partecipanti all'Unione di acquisto, in misura proporzionale al peso del fabbisogno di ciascuna sul totale del fabbisogno regionale, con esclusione delle sole spese relative alla pubblicità su due dei principali quotidiani a diffusione nazionale e su due quotidiani a diffusione locale, in quanto, ai sensi di quanto disposto dall'art. 34, comma 35, del D.L. n. 179/2012, convertito in Legge n. 221 del 17/12/2012, tali ultime spese sono previste a carico degli Operatori Economici aggiudicatari;

**DATO ATTO** che, con l'organizzazione determinata dalla LR 24/2020, l'assistenza sanitaria è in capo alle Aziende Sanitarie beneficiarie dell'aggiudicazione e quindi spetta:

- ad ARES l'aggiudicazione della gara e la comunicazione degli esiti della stessa alle Aziende che avevano aderito all'Unione d'Acquisto;
- alle Aziende aderenti i seguenti adempimenti:
  - assunzione impegno di spesa sul proprio bilancio
  - nomina RUP
  - acquisizione cig derivato dal cig master già acquisito dalla stazione appaltante
  - stipula contratto
  - invio ordini elettronici NSO agli OO.EE. aggiudicatari
  - liquidazione fatture

**CONSIDERATO** che, rientrando le stomie nell'assistenza integrativa ai pazienti, ed essendo quest'ultima certamente tra i compiti delle ASL, attraverso i Distretti Sanitari, spetterà a questi ultimi l'attuazione della gara anche in quelle situazioni nelle quali, finora, tale competenza era stata gestita dalle farmacie;

**VISTI:**

- il D.lgs. n. 502/92 così come modificato dal D.lgs. 229/99;
- la L.R. n. 8/2018;
- la L.R. n. 24/2020;
- Il D.lgs. n. 50/2016 e smi;

**PROPONE**

1. **di approvare** i verbali del RUP/Organo monocratico del 15.12.2021, del 29.12.2021, del 07.06.2022, del 15.06.2022, del 11.07.2022, del 26.07.2022 e del 04.08.2022, nonché quelli del Gruppo Tecnico del 22.02.2022 e del 18.05.2022, allegati al presente atto per farne parte integrante e sostanziale (Allegati da "A" a "L"), con i quali sono state trascritte tutte le operazioni di cui alla presente procedura di gara, finalizzate all'affidamento in oggetto;

2. **di approvare** la graduatoria di merito della gara in oggetto come risultante dall'allegato al Verbale del RUP del 11/07/2022 (Allegato "H" ) in cui sono riepilogate le offerte degli OO.EE. aggiudicatari dell'Accordo Quadro, con dettaglio dei relativi prezzi offerti;

3. **di aggiudicare**, ai sensi dell'art. 32 comma 5 del D.Lgs. 50/2016, la procedura aperta telematica in oggetto in favore degli OO.EE., per i lotti e gli importi specificati nel prospetto allegato al verbale del RUP del 11.07.2022 (allegato "H") per un importo complessivo di € 7.534.312,12 IVA/E annuale e € 30.137.248,48 IVA/E quadriennale, con un risparmio sulla base d'asta dell' 1,67%;

4. **di dare atto** che l'importo di aggiudicazione (€7.534.312,12 IVA/E annuale e € 30.137.248,48 IVA/E quadriennale) riguarda i quantitativi espressi in gara e non include le opzioni previste in atti di gara (rinnovo, proroga, estensione), che potranno comunque essere disposte – qualora ritenute necessarie/opportune – attraverso l'adozione di ulteriore e successivo atto che ne determinerà i relativi importi ed il correlato ulteriore impegno di spesa;

5. **di dare atto** che il quadro economico definitivo dell'intervento, con riferimento alla durata del contratto è articolato come segue:

<b>QUADRO ECONOMICO INTERVENTO</b>	
importo complessivo quadriennale dell'appalto iva esclusa	<b>€ 30.137.248,48</b>
IVA 4%	€ 1.205.489,94
eventuale rinnovo di 24 mesi	€ 15.068624,24
importo proroga semestrale	€ 3.767.156,06
IVA 4% su eventuale rinnovo e proroga	€ 753.431,21
eventuale opzione di estensione del 40% (sull'importo quadriennale)	12.054.899,39
IVA 4% su eventuale estensione del 40%	482.195,98
fondo ex art. 113 del D.lgs n. 50/2016 (come da Regolamento approvato in data 31.01.2021)	€ 91.951,59
Contributo ANAC	€ 800,00
<b>TOTALE quadro economico</b>	<b>€ 63.561.796,89</b>

6. **di dare atto** che dal presente provvedimento non derivano oneri a carico di ARES;

7. **di dare atto** che la spesa regionale presunta, relativa all'aggiudicazione fornitura in oggetto, pari complessivamente ad € 31.342.738,42 iva inclusa, graverà sulle Aziende del SSR in base ai rispettivi fabbisogni, come di seguito riportato, e come dettagliato, per ciascun lotto, nell'allegato "M- dettaglio importi lotti":

ASL	IMPORTO TOTALE AGGIUDICATO IVA/E		IMPORTO TOTALE AGGIUDICATO IVA/C	
	1 ANNO	4 ANNI	1 ANNO	4 ANNI
ASL n. 1 Sassari	€ 1.876.498,06	€ 7.505.992,24	€ 1.951.557,98	€ 7.806.231,93
ASL n. 2 Gallura	€ 372.466,78	€ 1.489.867,12	€ 387.365,45	€ 1.549.461,80
ASL n. 3 Nuoro	€ 1.361.602,06	€ 5.446.408,24	€ 1.416.066,14	€ 5.664.264,57
ASL n. 4 Ogliastra	€ 125.168,00	€ 500.672,00	€ 130.174,72	€ 520.698,88
ASL n. 5 Oristano	€ 335.248,50	€ 1.340.994,00	€ 348.658,44	€ 1.394.633,76
ASL n. 6 Medio Campidano	€ 256.870,73	€ 1.027.482,92	€ 267.145,56	€ 1.068.582,24
ASL n. 7 Sulcis	€ 480.680,29	€ 1.922.721,16	€ 499.907,50	€ 1.999.630,01
ASL n. 8 Cagliari	€ 2.553.237,75	€ 10.212.951,00	€ 2.655.367,26	€ 10.621.469,04
ARNAS "G. BROTZU"	€ 65.133,80	€ 260.535,20	€ 67.739,15	€ 270.956,61
AOU Cagliari	€ 28.570,85	€ 114.283,40	€ 29.713,68	€ 118.854,74
AOU Sassari	€ 78.835,30	€ 315.341,20	€ 81.988,71	€ 327.954,85
<b>TOTALE REGIONALE</b>	<b>€ 7.534.312,12</b>	<b>€ 30.137.248,48</b>	<b>€ 7.835.684,60</b>	<b>€ 31.342.738,42</b>

8. **di dare atto** che ciascuna delle Aziende del SSR partecipanti alla presente Unione di acquisto provvederà al recepimento della presente aggiudicazione, nonché alla stipula, come previsto dall'art. 32 comma 9 del D. Lgs. 50/2016, dei singoli contratti di fornitura con gli operatori economici aggiudicatari e alla successiva gestione degli stessi come indicato in premessa, ad avvenuta scadenza del termine dilatorio, eccezion fatta per i lotti per i quali è pervenuta o è stata ammessa un'unica offerta, come previsto dal predetto articolo, precisando che l'efficacia del presente atto è subordinata comunque al completamento delle verifiche sul possesso dei prescritti requisiti, ma riservandosi comunque la possibilità di valutare, qualora ritenuta necessaria o opportuna anche solo per qualche lotto, l'esecuzione anticipata dell'appalto rispetto alla stipula del contratto;

9. **di dare atto** che la presente procedura è soggetta all'applicazione dell'art. 113 del decreto legislativo n. 50/2016 "Disciplina degli incentivi tecnici" e che tali somme saranno ripartite con le modalità ed alle condizioni di cui ai commi 2 e 3 dell'art. 113 del D.lgs. 50/2016 nonché in base a quanto indicato all'art. 4 del Regolamento "Recante norme per la determinazione e la ripartizione dell'incentivo di cui all'articolo 113 del decreto legislativo 50/2016 per ATS Sardegna", di cui alla Delibera del Commissario Straordinario n. 250 del 31.03.2021, ora ARES;

10. **di dare atto** che per quanto attiene le spese relative alle pubblicazioni di legge, si provvederà con successivo atto a seguito della quantificazione esatta dei costi relativi alla gestione all'aggiudicazione del presente appalto, con esclusione delle sole spese relative alla pubblicità su due dei principali quotidiani a diffusione nazionale e su due quotidiani a diffusione locale, a carico degli Operatori Economici aggiudicatari;

11. **di dare atto** che ognuna delle Aziende del SSR partecipanti alla presente Unione di acquisto dovrà procedere – con appositi atti da trasmettere anche alla Stazione Appaltante ARES - all'individuazione dei rispettivi RUP di recepimento della presente fornitura, nonché, ai sensi dell'art. 101, comma 1, del D. Lgs. n. 50/2016, dei relativi DEC;

12. **di procedere** al recupero dalle altre Aziende del SSR partecipanti alla presente Unione di acquisto della quota parte delle spese di gara, detratte le spese di pubblicazione a carico degli aggiudicatari;

13. **di comunicare** la presente deliberazione di aggiudicazione definitiva, entro un termine non superiore a cinque giorni, a tutti gli OO.EE. concorrenti ai sensi del comma 5 lettera a) dell'art. 76, D.Lgs. n. 50/2016;

14. **di trasmettere** copia del presente atto per gli adempimenti di competenza:

- all'Ufficio Delibere per la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line dell'Azienda regionale della salute – ARES;
- a seguito di esecutività della medesima, a ciascuna delle Aziende del SSR partecipanti alla presente Unione di acquisto, unitamente ai prospetti di aggiudicazione distinti sulla base dei fabbisogni dalle stesse indicati.

**IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO GESTIONE  
ACCENTRATA ACQUISTI E LOGISTICA  
Dott. Antonello Podda**

## IL DIRETTORE GENERALE

**Dott. ssa Annamaria Tomasella**, nominata con DGR n. 51/34 del 30.12.2021, coadiuvata dal dott. Giuseppe Dessì – Direttore Sanitario, nominato con deliberazione n. 108 del 22.06.2022, e dal dott. Attilio Murru - Direttore Amministrativo, nominato con deliberazione n. 131 del 01.07.2022;

**VISTA** la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

**ACQUISITO** il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario

**Direttore Amministrativo**  
Dott. Attilio Murru

---

**Direttore Sanitario**  
Dott. Giuseppe Dessì

---

## DELIBERA

1. **di approvare** il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione;

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**Dott.ssa Annamaria Tomasella**

#### ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

1. Allegato "A" - verbale RUP n. 1 del 15.12. 2021;
2. Allegato "B" - verbale RUP n. 2 del 15.12. 2021;
3. Allegato "C" – verbale RUP n. 3 del 29.12.2021;
4. Allegato "D" – verbale GT n. 1 del 22.02.2022;
5. Allegato "E" - verbale GT n. 2 del 18.05.2022;
6. Allegato "F"- verbale RUP n. 4 del 07.06.2022;
7. Allegato "G"- verbale RUP n. 5 del 15.06.2022;
8. Allegato "H" - verbale RUP n. 6 del 11.07.2022;
9. Allegato "I" - verbale RUP n. 7 del 26.07.2022;
10. Allegato "L" – verbale del RUP n. 8 del 04.08.2022;
11. Allegato "M" – dettaglio importi lotti

#### ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda regionale della salute - ARES dal 18/10/2022 al 02/11/2022

Il Dirigente Responsabile per la pubblicazione o suo delegato

---