



DOCUMENTO DI DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO, SOTTO IL PROFILO OGGETTIVO E SOGGETTIVO, CHE CARATTERIZZA LA STRUTTURA COMPLESSA DI MEDICINA P.O. CTO IGLESIAS DELLA ASL N.7 DEL SULCIS IGLESIENTE.

Ruolo: Sanitario

Profilo professionale: Dirigente Medico

Disciplina: Medicina Interna

PROFILO OGGETTIVO

La struttura complessa Medicina è una S.C. dell'Azienda Socio-Sanitaria Locale Sulcis Iglesiente, con sede presso L'Ospedale CTO di Iglesias. La struttura è inserita all'interno del Dipartimento di Area Medica.

Caratteristiche della Struttura Complessa di Medicina, Ospedale CTO:

E' dotata di n. 32 posti letto, di cui n. 4 di semi-intensiva. Sono inoltre attivi n. 2 posti letto di DH e 4 ambulatori situati al secondo piano dello stesso ospedale.

La struttura rivolge la sua attività a pazienti provenienti dal Pronto Soccorso, che costituiscono più del 90% dei ricoveri, a pazienti di provenienza da altre Unità Operative interne o provenienti dagli ambulatori per esterni. L'attività è rivolta al paziente internistico complesso, con pluri patologia spesso in condizioni critiche, frequentemente fragile che spesso presenta problematiche geriatriche che richiedono una visione unitaria della gestione della fase acuta fino alla programmazione della dimissione spesso protetta ed in collaborazione con le strutture territoriali.

La struttura fa parte della rete Nazionale Malattie rare, come centro accreditato individuato dalla Regione e si occupa della diagnosi, dell'erogazione delle prestazioni finalizzate al trattamento, alla prevenzione e alla sorveglianza delle malattie rare.

La struttura garantisce la diagnosi ed il trattamento H24 in regime di ricovero ordinario ed urgente delle più tipiche malattie di pertinenza internistica. Il numero dei ricoveri oscilla tra i 900 ricoveri annui a seconda delle curve epidemiche.

Le patologie prevalenti

I DRG prevalenti sono: neoplasie dell'apparato respiratorio, insufficienza respiratoria, sepsi severe, polmoniti, versamento pleurico, insufficienza renale con complicanze, malattie cerebrovascolari acute e altre patologie neurologiche anche in fase acuta, insufficienza cardiaca, neoplasie dell'apparato digerente, emopatologiche e anemia, malattie delle vie biliari e diabete mellito con complicanze. Vanno aggiunte alcune patologie che tipicamente afferiscono alla Struttura alcune delle quali classificate "malattie rare" (malattia di Wilson, deficit di alfa1 antitripsina, fibrosi polmonare idiopatica, sarcoidosi, malattie immunologiche) Sono attivi ambulatori per le prime visite e per i controlli di pazienti con patologie internistiche il cui accesso avviene tramite il CUP. Inoltre sono presenti n.4 ambulatori dedicati in particolare alle patologie epatiche, alle patologie endocrinologiche, alle malattie allergiche e immunologiche. A questi si aggiunge l'ambulatorio dedicato alla diagnosi e trattamento delle malattie rare (come da rete regionale delle malattie rare)



L'attività del DH è dedicata alla terapia delle patologie croniche e alla gestione dei follow-up dei pazienti dimessi e al completamento degli accertamenti in regime di dimissione protetta, alle terapie infusionali ed emotrasfusioni, alle terapie cicliche anche con supporto di pompe di infusione e alle manovre diagnostiche invasive.

L'accesso al DH può avvenire anche con prenotazione diretta da parte del PS.

Tecnologia

Sono a disposizione della struttura n. 6 monitor multiparametrici, n. 2 carrello per l'urgenza, n. 3 elettrocardiografi, n. 2 ecografi, n. 24 per i gas medicali, n. 6 apparecchiature per la NIV, n. 14 pompe da infusione, n. 2 sollevatori per disabili, n. 10 stazioni PC.

Procedure

Nella struttura vengono eseguite in autonomia o in collaborazione con i colleghi radiologi interventisti numerose procedure diagnostico terapeutiche, tra le quali:

- Toracentesi, paracentesi, artrocentesi
- Drenaggi delle cavità con posizionamento di "pleurocat" o "pig-tail"
- Biopsie epatiche ecoguidate
- Accessi venosi ecoassistiti
- Cardioversione elettrica in sedazione profonda
- Biopsie cutanee
- Biopsie eco-guidate ed eco-assistite di lesioni profonde
- Citoaspirati tiroidei
- Farmacoterapia intra-articolare
- Biopsie polmonari Tc guidate

PROFILO SOGGETTIVO

Il Direttore della Struttura complessa di Medicina è quindi chiamato a concorrere al raggiungimento di tali obiettivi attraverso la riorganizzazione dell'assistenza sulla base di modelli dipartimentali e di piattaforme omogenee di erogazione dell'assistenza, in particolare, secondo il modello di ospedale organizzato per livelli di assistenza e di intensità di cura. Quindi dovrà concorrere alla organizzazione della Struttura e della formazione del personale per assegnare ed assistere il paziente, messo al centro del processo di diagnosi e terapia, ai più adeguati livelli di assistenza, individuando i casi destinati a "intensive care (Rianimazione, UTIC, Stroke Unit), ad "high care" degenza ad alto grado di assistenza e tecnologia avanzata come la "semi-intensiva della Struttura, e di "low-care" tipica delle degenze comuni. In sintesi accentrare l'assistenza ospedaliera attorno al bisogno del paziente condividere risorse umane e tecnologiche limitando gli sprechi.



Il candidato deve possedere:

- capacità e comprovata esperienza nel gestire le risorse umane, materiali, tecnologiche attribuite in relazione agli obiettivi di budget assegnati;
- capacità e comprovata esperienza nel programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;
- capacità di definire gli obiettivi formativi, proporre iniziative di aggiornamento e implementare la formazione continua sul luogo di lavoro; capacità di effettuare la valutazione della performance dei singoli professionisti, in funzione degli obiettivi assegnati;
- capacità di gestire i conflitti interni al gruppo e costruire un buon clima organizzativo;
- capacità di definire modelli organizzativi che garantiscano:
 - prestazioni in elezione ed urgenza per il PS e le altre strutture aziendali H24
 - continuità operativa in tutte le funzioni di degenza, DH ed ambulatori;
 - volumi di prestazioni stabilite dal budget;
 - collaborazione con le altre strutture secondo i criteri di appropriatezza clinica ed organizzativa;

Innovazione ricerca e governo clinico

Il candidato deve dimostrare attitudine a:

- rispettare le applicazioni delle prassi aziendali con particolare attenzione ai percorsi diagnostici e di cura, alla farmacoeconomia ed al buon uso del sangue e degli emoderivati;
- contribuire alla implementazione ed aggiornamento delle prassi aziendali alla luce delle nuove acquisizioni codificate nelle linee guida, negli atti delle società scientifiche e nelle produzioni degli enti regolatori;
- favorire l'introduzione di nuovi e flessibili modelli organizzativi, con percorsi assistenziali differenziati per intensità di cura per gli acuti e strutturati programmi di follow-up per post-acuzie e cronicità;
- proporre ed attivare l'uso di nuove tecnologie sempre più facilmente disponibili come la telemedicina e l'uso della intelligenza artificiale nella soluzione di problematiche diagnostiche e terapeutiche.

Competenze tecnico professionali

Esperienze specifiche

Il candidato alla Direzione della struttura Complessa di Medicina del P.O. CTO di Iglesias dovrà dimostrare e documentare di essere in possesso delle seguenti competenze che saranno valutate come elementi preferenziali:



-
- Comprovata esperienza e competenza tecnico-professionale nella Medicina Interna;
 - Comprovata esperienza e competenza in ambito delle malattie rare;
 - Comprovata esperienza e competenza clinico organizzativa maturata in strutture qualificate dotate di tutti i setting assistenziali, ad alto volume di attività in ambito internistico;
 - Comprovata esperienza e competenza nell'organizzazione e gestione delle risorse e delle attività di una struttura in cui il setting assistenziale è articolato in degenza ordinaria e Day Hospital;
 - Esperienza e attitudine ad organizzare percorsi assistenziali di pazienti anziani o fragili, acuti ed instabili, poli-patologici;
 - Esperienza di organizzazione e gestione delle attività formative e con particolare attenzione al rischio clinico e alla comunicazione.

Gestione della sicurezza, dei rischi e della privacy

Il candidato deve dimostrare attitudine a:

- identificare e mappare i rischi prevedibili e gestibili collegati alla attività professionale;
- partecipare ai programmi aziendali di gestione del rischio clinico;
- promuovere e verificare la diffusione e l'applicazione delle normative in materia di sicurezza e tutela del trattamento dei dati personali.

Sorveglianza sull'applicazione della normativa per il corretto funzionamento della Pubblica Amministrazione

Il candidato deve dimostrare capacità volte a:

- promuovere l'osservanza del codice di comportamento dei pubblici dipendenti e del codice disciplinare.
- Garantire il rispetto della normativa in materia di anticorruzione e promuovere la conoscenza delle disposizioni aziendali nell'ambito della struttura gestita;
- Deve, inoltre, collaborare con il Responsabile Aziendale della Prevenzione della Corruzione al miglioramento delle prassi aziendali.