



## Antonella Garna

### ● ESPERIENZA LAVORATIVA

01/03/2021 – ATTUALE Firenze, Italia

**DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO FARMACEUTICA E LOGISTICA E DIRETTORE DELLA UOC METODI E CONTROLLO** ESTAR: ENTE DI SUPPORTO TECNICO AMMINISTRATIVO DELLA REGIONE TOSCANA

La Direzione del Dip. comporta la gestione di un importante budget economico (1,5 miliardi di €) e di consistenti risorse umane (250 unità circa),

Nel 2021 la Dr.ssa Garna ha avuto **mandato** dalla Direzione di Estar **di riorganizzare il Dip. Farmaceutica e Logistica** Delibera 214 del 12/05/22.

La nuova organizzazione ha razionalizzato l'intera filiera logistica, promosso l'integrazione dei processi in una prospettiva regionale focalizzata sulle esigenze delle singole Aziende Sanitarie, con la redistribuzione delle responsabilità connesse al monitoraggio dei contratti di fornitura e alla gestione operativa dei magazzini; potenziando i rapporti con Regione in maniera funzionale ed efficace alle politiche di spesa sanitaria regionali e **inserendo** all'interno del Dip. Farmaceutica e Logistica l'Area *"Supporto al governo strategico beni sanitari di consumo"*, precedentemente in staff alla Direzione, in modo tale da conciliare le esigenze di governo della spesa, di innovazione e HTA con quelle di continuità degli approvvigionamenti e raggruppando così tutti i dipendenti Estar di profilo sanitario in un unico Dipartimento.

Il Dipartimento Farmaceutica e Logistica è articolato in 3 aree, declinate 7 UOC complesse.

1) **Area supply chain**

2) **Area di logistica di magazzino**

3) **Area Governo del ciclo di vita e supporto alle politiche regionali**, a valenza sanitaria. nell'area lavorano 25 farmacisti. Le attività svolte nell'area presidiano, sia da un punto di vista strategico che operativo, il ciclo di vita dei beni gestiti supportando, tecnicamente e metodologicamente, il Settore Politiche del Farmaco e Dispositivi della Regione.

Il Direttore del Dip., assicura la continuità farmaceutica alle AASS della Regione e contribuisce allo sviluppo del procurement innovativo conciliando le esigenze di cambiamento (HTA) con le necessità di monitoraggio/rendicontazione.

**Governa** l'attività farmaceutica dei magazzini e assicura lo svolgimento delle funzioni di Direzione Tecnica.

**Sovrintende e promuove il processo di Horizon Scanning** la razionalizzazione della spesa di molecole a brevetto scaduto o di allargamento delle indicazioni terapeutiche.

**Concorda la programmazione** delle gare con il Dip. Acquisizione Beni e Servizi e **coordina** i farmacisti del Dip. coinvolti sia nei CT che nelle CG regionali, la predisposizione di capitolati di gara, definizione del fabbisogno, valutazione dei prodotti offerti.

**Coordina e promuove la definizione delle strategie di gara** impiegando strumenti di Value Based Procurement

**Sovrintende l'anagrafica unica regionale** con l'allineamento dei dati amministrativi con quelli tecnici.

**promuove** i processi per incrementare l'efficienza del servizio verso le Aziende Sanitarie (livelli di servizio, controllo scorte, gestione scaduti e beni basso rotanti).

**Partecipa sovrintende e promuove** i tavoli periodici per il controllo dell'esecuzione contrattuale (monitoraggio capienza contratti) degli "Slow Moving" e delle indisponibilità e carenze dei beni gestiti

**Impresa o settore** Sanità e assistenza sociale | **Dipartimento** dipartimento farmaceutica e logistica |

**Indirizzo** Dal 01.03.2021 al 28/02/2026 a tempo pieno. , Via di San Salvi, 12 - 50135 - Palazzina 14 Firenze, 50135, Firenze, Italia

**E-mail** [estar@postacert.toscana.it](mailto:estar@postacert.toscana.it) | **Sito Internet** <https://www.estar.toscana.it>

**DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA: DIRIGENTE FARMACISTA A TEMPO INDETERMINATO  
CON RAPPORTO DI LAVORO A TEMPO PIENO ED ESCLUSIVO ASST DEL GARDA LOMBARDIA**

---

dal 1 marzo 2021 in aspettativa per incarico presso Estar

Il Direttore, inoltre, svolge attività di direzione, organizzazione e controllo del personale sanitario amministrativo e di magazzino afferente all'UOC di Farmacia

Il Direttore esercita le sue funzioni sulla base degli indirizzi strategici definiti dalla Direzione Aziendale contribuendo all'attuazione e al raggiungimento degli obiettivi aziendali. Nell'ambito della programmazione annuale, il Direttore di Farmacia garantisce l'integrazione tra l'organizzazione della propria struttura e quella dei reparti/servizi ospedalieri e dei servizi della rete territoriale condividendo obiettivi e mission, assicura la programmazione e l'erogazione dei servizi di competenza secondo criteri di appropriatezza, di standardizzazione della domanda, di gestione ottimale delle risorse, di controllo della spesa uniformi e rispettosi delle diverse aree cliniche ed esigenze organizzative, inoltre promuove la formazione degli operatori afferenti al proprio servizio e alle diverse realtà assistenziali ed infine interagisce con i Dipartimenti, le Direzioni Mediche di Presidio e la Rete Territoriale.

Il Direttore di Farmacia governa, pianifica, organizza, e controlla le seguenti attività e processi in capo alla farmacia:

La Distribuzione Diretta, Farmaco e Dispositivo Vigilanza

Attività Ispettiva e di Vigilanza sulla corretta gestione dei farmaci, dei DM e stupefacenti, Registri AIFA, Attività territoriale in base ai principi fissati dalla L.R. 23/2015,

Logistica e distribuzione di beni sanitari. Il servizio di logistica in-bound è esternalizzato: gestione di 2 magazzini fisici e di 3 contabili con l'emergenza Covid dall'estate 2020 anche di un deposito esternalizzato.

Collabora e supporta il Servizio Acquisti Aziendale nella attività di programmazione e definizione dei fabbisogni aziendali quali-quantitativi propedeutica alla realizzazione di gare.

Collabora con Uffici del Controllo di Gestione e dell'Economico Finanziario attraverso controlli periodici dei consumi e relativa reportistica per gli ambiti di competenza (CET);

è supporto tecnico ai clinici finalizzato alla razionalizzazione dell'utilizzo dei farmaci e dei dispositivi medici per migliorare l'appropriatezza prescrittiva;

**Emergenza Covid:** nel 2020 (prima ondata) la ASST del Garda è stata la quarta azienda sanitaria della Lombardia per pazienti Covid ricoverati.

La farmacia ha avuto un ruolo strategico per il rifornimento di farmaci DPI e DM, durante la pandemia. e nel **Piano Vaccinale Anticovid -19** come il Responsabile operativo per l'HUB ASST DEL GARDA

Il Direttore di Farmacia è componente

- Comitato Etico Provinciale,
- Comitato del Buon Uso del Sangue,
- Comitato Infezioni Ospedaliere,
- Commissione Forniture Straordinarie,
- Comitato Ospedale senza Dolore,
- Comitato Gestione del Rischio,
- Commissione Aziendale H.T.A. e Dispositivi Medici,
- DEC di tutte le gare e convenzioni per i beni gestiti dalla farmacia,

**Indirizzo** Località Monte Croce 25015 Desenzano del Garda - Lombardia, 25015, Desenzano Dal 2 maggio 2018 al 28/02/2021 , Italia

01/03/2016 – 01/05/2018 venezia Dal 01.03.2016 ad 1° Maggio 2018, Italia

**IN DISTACCO A TEMPO PIENO CON COMPETENZE SPECIFICHE NELL'AREA DISPOSITIVI MEDICI  
CON ATTIVITÀ DI CONTROLLO PROGRAMMAZIONE GOVERNO E VIGILANZA, E NELL'ATTIVITÀ  
DI SUPPORTO AGLI ACQUISTI DEL SOGGETTO AGGREGATORE REGIONALE. REGIONE VENETO-  
AREA SANITÀ E SOCIALE-DIREZIONE FARMACEUTICO-PROTESICA-DISPOSITIVI MEDICI**

---

**Area Dispositivi medici**

A livello nazionale:

**Cabina di Regia**

Componente del gruppo di lavoro (SG4) coordinato dalla Regione del Veneto relativo al Programma nazionale HTA per i dispositivi medici (istituito dalla Cabina di Regia -legge di stabilità 2015) dal titolo: "Integrazione delle valutazioni con le decisioni di acquisto e riorganizzazione dei percorsi per i pazienti".

A livello regionale

**Referente delle istruttorie per la CRITE in materia di DM e protesica** : Commissione Regionale per l'investimento in tecnologie ed edilizia (CRITE) organismo istituzionalmente titolare delle attività di valutazione delle tecnologie HTA.

**Componente del Gruppo Tecnico Nazionale** per la predisposizione del “Documento d’indirizzo per la stesura di capitolati di gara per l’acquisizione di dispositivi medici” il documento è pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 253 del 30 ottobre 2018 con decreto ministeriale del 10 agosto 2018.

**Referente regionale** delle Commissioni Tecniche Aziendali dei Dispositivi Medici (CTA-DM) (DGR n. 206 del 28 febbraio 2017).

**Coordinatore del gruppo di lavoro** per la definizione di un modello comune di governance dei dispositivi medici all’interno della Commissione Tecnica Regionale dei Dispositivi medici (decreto del Direttore U.O. Farmaceutico – Protesica –Dispositivi medici n.11 del 19/9/2016.)

**Componente gruppo di lavoro sulle medicazioni per ferite piaghe e ulcere** (decreto di nomina n.146 del 23.06.2017 ha prodotto il documento “Linee di indirizzo regionali per l’utilizzo delle medicazioni per ferite, piaghe e ulcere” recepito con Decreto n.77 del 19.06.18.

**Componente del Gruppo di lavoro su “defibrillatori e pacemaker”** decreto di nomina n.149 del 30.06.2017 e Decreto n. 157 del 4.9.2017, documento approvato con DGR 141 del 13 dicembre 2017.

**supporto alla Centrale acquisti regionale** per la predisposizione di gare regionali inerenti i Dispositivi medici. In particolare: definizione delle strategie di gara, predisposizione capitolati tecnici, scelta componenti gruppo tecnico e commissione aggiudicatrice.

#### **Area Assistenza protesica**

**Componente GdL sugli ausili per stomie** (decreto n.88 del 31.08.16) documento recepito con decreto n. 10 del 24.01.2017 e pubblicato nel BUR.

#### **Vigilanza Dispositivi medici:**

**Referente regionale per la Dispositivo medico vigilanza (RRV),**

Il RRV sovrintende alle attività di vigilanza richieste dal Ministero della Salute alle singole aziende e coordina la rete dei referenti aziendali della DM vigilanza (RAV).

**Coordinatore GdL** “Linee di indirizzo regionali in materia di vigilanza sui dispositivi medici, sui dispositivi medici impiantabili attivi e sui dispositivi medico-diagnostici in vitro” (decreto n.10 del 19/09/2016) recepito con DGR n. 376 del 28.3.2017

**Responsabile del progetto formativo Regionale 2017-2018** “La vigilanza sui dispositivi medici: linee di indirizzo regionali aggiornamento al 2016”

Ha coinvolto tutte le strutture Sanitarie pubbliche e private del Veneto (circa 75 persone 50 crediti formativi).

**Indirizzo** Dorso Duro 3493 - Rio Novo – 30123 Venezia, 30123, venezia Dal 01.03.2016 ad 1° Maggio 2018, Italia

01/10/2015 – 01/05/2018 Belluno, Italia

**DIRIGENTE FARMACISTA CON INCARICO DI NATURA PROFESSIONALE DI ALTA  
SPECIALIZZAZIONE “APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA, RISCHIO CLINICO” AZIENDA ULSS N. 1  
DOLOMITI**

---

Responsabile “Laboratorio di produzione galenica e di nutrizione parenterale totale”,  
Responsabile dell’ allestimento delle preparazioni sterili per nutrizione parenterale, dal 2006 al 2016 miscelazione e personalizzazione centralizzata delle sacche per nutrizione parenterale preconfezionate.

#### **area nutrizione clinica**

Componente del Team Nutrizionale (TN) dell’ULSS n. 1 con delibera 562 del 15/04/1999 del Direttore Generale e responsabile della segreteria

Componente del gruppo di lavoro per la Gara in area vasta BL-TV per i prodotti per Nutrizione Enterale;

Da giugno 2015 referente del team multidisciplinare per le cure antineoplastiche dell’ULSS n.1 in esecuzione alla Delibera 528 del 25/06/2015;

#### **area Dispositivi medici:**

Farmacista coordinatore della Commissione tecnica aziendale dei dispositivi medici (CTA-DM) secondo le direttive regionali, recepite nella delibera ULSS n. 349 del 23/04/2015.

Con tale delibera è stata, quindi nominata Responsabile della segreteria tecnico-scientifica della CTA-DM e componente della Commissione stessa nel ruolo di Referente Aziendale della Vigilanza sui Dispositivi medici (RAV).

**Referente del governo e dell'appropriatezza nell'uso dei Dispositivi Medici di competenza della UOC di Farmacia ospedaliera** dell'ULSS n.1, coinvolta attivamente nella fase istruttoria e ricognitiva di preparazione di tutte le gare con budget assegnato alla UOC di Farmacia e pianificazione acquisti, predisposizione dei capitolati per la parte tecnica e valutazione delle offerte e delle campionature, sia nelle gare con commissione aggiudicatrice che in quelle con parere d'idoneità tecnica.

Le attività svolte nell'ambito dei DM comprendevano inoltre: validazione, revisione e gestione anagrafiche aziendali dei DM, standardizzazione dei processi di gestione (dalla richiesta all'ordine), definizione misure di monitoraggio periodico dei consumi (area DM), razionalizzazione e contenimento della spesa in aderenza agli indicatori ed obiettivi regionali, utilizzo banca dati/repertorio.

**Responsabile vigilanza dispositivi medici** per l'ex ULSS n.1: nominata (con nota aziendale) Referente aziendale per la vigilanza (RAV) dal 7/09/2009 al 30/05/2016,

Attività di magazzino e distribuzione farmaci e DM ai reparti (dal 2000 al 2015). Con il supporto di un applicativo informatico di magazzino, validazione richieste prodotti a scorta, gestione N.C., gestione richieste urgenti dai reparti, risoluzione criticità in area accettazione merci, organizzazione e gestione inventario della farmacia di fine anno; consegna stupefacenti e in assenza del Direttore della Farmacia e suo sostituto, tenuta registro e firma buoni stupefacenti.

Servizio di Distribuzione diretta farmaci attività turno coi colleghi farmacisti presso il servizio,

Attività tutoraggio/formazione ed aggiornamento del personale

**Indirizzo** via Feltre n.52 , 32100 , Belluno , Italia, 32100, Belluno, Italia

07/01/1999 – 30/09/2015 Belluno, Italia

## **DIRIGENTE FARMACISTA CON INCARICO DI NATURA PROFESSIONALE "PRODUZIONI GALENICHE E NUTRIZIONE PARENTERALE TOTALE" AZIENDA ULSS N. 1 DOLOMITI**

---

Responsabile Laboratorio galenico per Allestimento di preparazioni sia officinali che magistrali sterili e non sterili.

Responsabile dell' allestimento delle preparazioni sterili per nutrizione parenterale,

### **area nutrizione clinica**

Componente del Team Nutrizionale (TN) dell'ULSS n. 1 dal 1999 con delibera 562 del 15/04/1999 del Direttore Generale, e Responsabile della segreteria del TN

### **area Dispositivi medici:**

nominata nel 2009, con Delibera ULSS n.9874 del 08/09/2009, Farmacista coordinatore del nucleo per l'appropriatezza d'impiego dei dispositivi medici, per le competenze e conoscenze sui DM

Dal 2006 **Referente del governo e dell'appropriatezza nell'uso dei Dispositivi Medici di competenza della UOC di Farmacia ospedaliera** dell'ULSS n.1, coinvolta attivamente nella fase istruttoria e ricognitiva di preparazione di tutte le gare con budget assegnato alla UOC di Farmacia e pianificazione acquisti, predisposizione dei capitolati per la parte tecnica e valutazione delle offerte e delle campionature, sia nelle gare con commissione aggiudicatrice che in quelle con parere d'idoneità tecnica.

Le attività svolte nell'ambito dei DM comprendevano inoltre: validazione, revisione e gestione anagrafiche aziendali dei DM, standardizzazione dei processi di gestione (dalla richiesta all'ordine), definizione misure di monitoraggio periodico dei consumi (area DM), razionalizzazione e contenimento della spesa in aderenza agli indicatori ed obiettivi regionali, utilizzo banca dati/repertorio.

**Responsabile vigilanza dispositivi medici** per l'ex ULSS n.1: dal 7/09/2009 al 30/05/2016,

**Responsabile assicurazione qualità dal 2000 al 2005** all'interno del Dipartimento di Assistenza Farmaceutica ai fini della certificazione.

Attività di magazzino e distribuzione farmaci e DM ai reparti (dal 2000 al 2015). Con il supporto di un applicativo informatico di magazzino, validazione richieste prodotti a scorta, gestione N.C., gestione richieste urgenti dai reparti, risoluzione criticità in area accettazione merci, organizzazione e gestione inventario della farmacia di fine anno; consegna stupefacenti e in assenza del Direttore della Farmacia e suo sostituto, tenuta registro e firma buoni stupefacenti.

Servizio di Distribuzione diretta farmaci attività turno coi colleghi farmacisti presso il servizio,

Attività tutoraggio/formazione ed aggiornamento del personale

**Indirizzo** via Feltre n.52, 32100, Belluno, Italia

## CONTRATTO DI COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PER COOPERANTI CON L'ASSOCIAZIONE EMERGENCY EMERGENCY

---

**Contratto di cooperazione allo sviluppo per cooperanti** con l'associazione Emergency durata 6 mesi (aprile–ottobre 2009) IN SUDAN. Con pari aspettativa c/o ULSS 1 Belluno  
Farmacista responsabile presso l'Ospedale Salam , centro di cardiocirurgia a Khartoum Sudan, le mansioni svolte comprendevano:

- coordinamento di 5 farmacisti locali,
- approvvigionamento farmaci, DM, presidi in generale sia in loco che attraverso ordini internazionali.
- rapporto con enti governativi locali per sdoganamento merci
- attività di magazzino e distribuzione farmaci e DM ai reparti
- distribuzione diretta farmaci ai pazienti in visita di follow-up e per terapie croniche
- formazione personale sanitario locale su argomenti di salute e sicurezza sanitaria (buon uso dei farmaci, conservazione smaltimento, lavaggio delle manie, ecc)

## ● ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

Trieste, Italia

**LAUREA IN CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE VOTO 110 E LODE IN DATA 27 APRILE 1995** l'Università degli Studi di TRIESTE

---

Padova

**SPECIALIZZAZIONE IN FARMACIA OSPEDALIERA CONSEGUITA PRESSO L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA IN DATA 21 LUGLIO 1998** l'Università degli Studi di PADOVA

---

Italia

**ATTESTATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER L'ACCESSO ALL'ELENCO NAZIONALE PER I DIRETTORI GENERALI AI SENSI DEL D.LGS N. 171 DEL 4 AGOSTO 2016 CONSEGUITO A DICEMBRE 2023** FONDAZIONE SCUOLA DI SANITA' PUBBLICA REGIONE DEL VENETO

---

**CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALI PER DIRIGENTI DI STRUTTURA COMPLESSA CONSEGUITO A DICEMBRE 2019** FONDAZIONE SCUOLA DI SANITA' PUBBLICA REGIONE DEL VENETO

---

Venezia, Italia

**MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITA' CONSEGUITO A DICEMBRE 2013** Università Ca' Foscari di Venezia Dipartimento di Management

---

**Indirizzo** Università Ca' Foscari di Venezia Dipartimento di Management , Venezia, Italia

Milano, Italia

**CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN FARMACIA ONCOLOGICA DAL 29 GENNAIO 2003 AL 31 MAGGIO 2003. AA 2002/2003** presso l'Università degli studi di Milano – Dipartimento di Scienza Farmacologiche di Milano

---

Bologna, Italia

**CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN NUTRIZIONE ARTIFICIALE NOSOCOMIALE E DOMICILIARE DAL 20 MARZO 2000 AL 26 OTTOBRE 2000 AA 1999-2000** UNIVERSITA DI BOLOGNA FACOLTA' DI MEDICINA Dipartimento di Medicina interna e Gastroenterologia

---


## ● COMPETENZE DIGITALI

---

### Competenze digitali - Risultati dei test

 Alfabetizzazione informatica e digitale

**AVANZATO** Livello 6 / 6

 Comunicazione e collaborazione

**INTERMEDIO** Livello 4 / 6

Resultati da self-assessment basati su quadro europeo delle competenze digitali 2.1

## ● ULTERIORI INFORMAZIONI

### CONFERENZE E SEMINARI

Presso la Facoltà di MEDICINA E CHIRURGIA Università di BRESCIA

**docente al MASTER DI II LIVELLO IN OSTEOPOROSI E MALATTIE DEL METABOLISMO OSSEO**

Insegnamento FARMACOECONOMIA a.a. 2015/2016 Ore docenza complessive n.6

Facoltà di MEDICINA E CHIRURGIA Università di San Raffaele Milano

**docente MASTER DI II LIVELLO IN OSTEOPOROSI E MALATTIE DEL METABOLISMO OSSEO** Insegnamento

FARMACOECONOMIA a.a. 2019/2020 Ore docenza complessiva n.6

Facoltà di MEDICINA E CHIRURGIA Università di San Raffaele Milano

**docente MASTER DI II LIVELLO IN OSTEOPOROSI E MALATTIE DEL METABOLISMO OSSEO**

insegnamento FARMACOECONOMIA

a.a. 2020/2021 Ore docenza complessiva n.6

Facoltà di MEDICINA E CHIRURGIA Università di San Raffaele Milano

**docente MASTER DI II LIVELLO IN OSTEOPOROSI E MALATTIE DEL METABOLISMO OSSEO**

Insegnamento FARMACOECONOMIA

a.a. 2022/2023 Ore docenza complessiva n.6

Presso la Facoltà di DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO Università di PADOVA

**docente al corso di ALTA FORMAZIONE IN LOGISTICA FARMACEUTICA**

insegnamento LA FARMACIA OSPEDALIERA: caratteristiche, gestione e terziarizzazione

a.a. 2021/2022 Ore docenza complessiva n.6

Facoltà di DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO Università di PADOVA

**docente al corso di ALTA FORMAZIONE IN LOGISTICA FARMACEUTICA**

insegnamento LA FARMACIA OSPEDALIERA: caratteristiche, gestione e terziarizzazione

a.a. 2022/2023 Ore docenza complessiva n.6

Università di Ca' Foscari Venezia - Ca' Foscari Challenge School

**docente al MASTER DI II LIV. IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITA'**

Insegnamento e coordinamento del Laboratorio (on line): La Valutazione dei fabbisogni e strategie di approvvigionamento di tecnologie, farmaci e DM nelle aziende sanitarie

a.a. 2020/2021 6 ore insegnamento 20 ore coordinamento del laboratorio

Università di Ca' Foscari Venezia - Ca' Foscari Challenge School

**docente al MASTER DI II LIV. IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITA'** Insegnamento e

coordinamento del Laboratorio (in presenza)

La Valutazione dei fabbisogni e strategie di approvvigionamento di tecnologie, farmaci e DM nelle aziende sanitarie

a.a. 2022/2023 2 ore insegnamento 20 ore coordinamento del laboratorio

Fondazione Scuola di Sanità pubblica della Regione del Veneto Corso

**docente al Corso integrativo di Formazione Manageriale CIFOM**

Insegnamento: Logistica sanitaria

Data 19.05.22 2 ore in modalità FAD sincrona

Fondazione Scuola di sanità pubblica della Regione del Veneto

**docente al Corso di Formazione Manageriale per Direttori Generali di Azienda Sanitaria ed Enti Del SSR : DIGAS**

Corso residenziale

Insegnamento Logistica sanitaria

Data 02.12.2022 2 ore

## PUBBLICAZIONI

La digitalizzazione dei servizi di supporto in sanità. L'esperienza di ESTAR Rivista Mecosan – 2023

---

Autori L. Del Bene, P. Franchi, A. Garna, G. Pieraccioli, M. Piovi, P. Torrico

**Green Public Procurement e Socially Responsible Public Procurement: le due dimensioni della sostenibilità Bollettino SIFO volume 69 n.2 2023**

– 2023

---

Autori E. Fiumalbi, S. Barni, F. Del Santo, P. Casella, A. Garna, P. Torrico

## COMPETENZE COMUNICATIVE E INTERPERSONALI

**Organizzative** Lavoro di squadra Approccio Problem Solving

**Tecniche** Conoscenza e padronanza di tecniche di analisi e gestione dati in sistemi complessi

**Relazionali** Empatia

Resilienza

capacità comunicativa (public speaking)

**Certificazione in Lean e Operation Management** Progetto Formativo per un totale di 28 ore.

## RETI E AFFILIAZIONI

ATTUALE 'Università Ca' Foscari Venezia

**Presidente del club AXSIS -Alumni per la Sostenibilità e l'Innovazione -del Sistema Salute dal 2016 ad oggi**

Il Club AXSIS si è costituito nel 2013 e nasce dalla volontà degli ex alumni del Master in Economia e Management della Sanità (EMAS) dell'Università Ca' Foscari Venezia di diffondere conoscenze e competenze in ambito sanitario.

Il club AXSIS si propone di dare impulso alla creazione di "comunità di pratica" condivisa dagli ex allievi, dai docenti e da tutti gli stakeholders del sistema salute contribuendo a diffondere conoscenze nel campo dell'economia e del management della sanità.

Dal 2013 ad oggi il Club ha organizzato 13 eventi affrontando temi e argomenti in ambito sanitaria e sociale, di seguito sono riportati gli eventi:

2014 – 2021

**Tutore volontario per la tutela legale dei minori di età**

Ha frequentato con esito positivo corso di orientamento organizzato da ULSS n.1-2 nel 2014 sulla tutela legale, sui compiti del tutore e sulla rete dei soggetti istituzionali e del privato sociale che operano per la protezione del minore.

Il superamento del corso e colloquio ha permesso di essere inserita un'apposita Banca dati gestita dall'Ufficio del Pubblico Tutore dei minori, ad uso dell'Autorità giudiziaria per scegliere il tutore più adatto per il caso specifico,

Nell'estate del 2015 chiamata dal tribunale dei minori di Venezia ad esercitare il ruolo di tutore da luglio 2015 a luglio 2016 per neonato non riconosciuto alla nascita.

---

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".*

