



**ARES Sardegna**  
Azienda Regionale Salute

**SERVIZIO SANITARIO DELLA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 349 DEL 30 / 12 / 2024**

Proposta n. 412 del 23/12/2024

**STRUTTURA PROPONENTE: DIPARTIMENTO PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE  
TECNOLOGICA**

Ing. Marco Galisai

**OGGETTO:** Rimodulazione del progetto di "Cybersicurezza" per le Aziende Sanitarie della Sardegna, denominato *Digital Security & Compliance*, da realizzarsi attraverso l'adesione all'Accordo Quadro Consip ID 2296 per l'affidamento di servizi di sicurezza da remoto, di *compliance* e controllo per le pubbliche amministrazioni (lotti 1 e 2).

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico.

<b>Ruolo</b>	<b>Soggetto</b>	<b>Firma Digitale</b>
L'istruttore		
Il Responsabile del Procedimento per la fase di affidamento	P.I. Tiziana Usai	
Il Direttore SSD Acquisti di Tecnologie Informatiche	Dott. Emiliano Arca	
Il Direttore SC Infrastrutture e Rete di dati	Ing. Marco Galisai	

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda Regionale della Salute - ARES

SI  [X]

NO  [ ]

DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO  [ ]

La presente Deliberazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI  [X]

NO  [ ]

## IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA

**VISTO** il decreto legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria” e ss.mm.ii.;

**VISTA** la legge regionale n. 24/2020 “Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore” e ss.mm.ii.;

**RICHIAMATO** l’Atto Aziendale ARES Sardegna, adottato con deliberazione DG n. 19 del 18/01/2023;

**VISTA** la deliberazione del Direttore Generale n. 30 del 01/02/2023 e le successive modifiche ed integrazioni, con la quale sono state conferite, in via provvisoria e nelle more dello svolgimento delle procedure previste dalla normativa vigente per il conferimento degli incarichi, le funzioni dirigenziali al fine di garantire il funzionamento delle strutture aziendali a seguito dell’entrata in vigore dell’Atto Aziendale di Ares Sardegna;

**VISTA** la deliberazione del Direttore Generale n. 290 del 15/11/2024, con la quale è stato attribuito l’incarico provvisorio di Direttore del Dipartimento per la Sanità Digitale e l’Innovazione Tecnologica all’ing. Marco Galisai;

**RICHIAMATO** il Decreto Legislativo del 14/03/2013, n. 33 e ss.mm.ii. recante “Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”;

**DATO ATTO** che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all’oggetto dell’atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

**RICHIAMATA** la Deliberazione del Direttore Generale n. 333 del 29/12/2023, con la quale ARES ha approvato in via preliminare il progetto di “Cybersicurezza” per gli Enti Sanitari della Sardegna, denominato *Digital Security & Compliance*, da realizzarsi attraverso l’adesione all’Accordo Quadro Consip ID 2296 per l’affidamento di servizi di sicurezza da remoto, di *compliance* e controllo per le pubbliche amministrazioni (lotti 1 e 2), come meglio descritto nei relativi Piani dei Fabbisogni predisposti dal Dipartimento per la Sanità Digitale e l’Innovazione Tecnologica e allegati alla medesima deliberazione;

**PREMESSO**, come già precisato nella Deliberazione su richiamata:

- che la *mission* di ARES, dotata di personalità giuridica di diritto pubblico, di autonomia amministrativa, patrimoniale, organizzativa, tecnica, gestionale e contabile, è quella di supportare le Aziende sanitarie regionali nella produzione di servizi sanitari e sociosanitari;
- che la L.R. 24/2020 assegna ad ARES importanti compiti di programmazione, monitoraggio e trasformazione digitale: in particolare, vengono assegnate ad ARES, tra le altre, le funzioni di gestione delle infrastrutture di tecnologia informatica, connettività, sistemi informativi e flussi dati per tutte le Aziende sanitarie della regione Sardegna, in un’ottica di omogeneizzazione e sviluppo del sistema ICT;
- che ARES ha il compito di gestire le piattaforme tecnologiche di tutti gli enti sanitari regionali ed in particolare esercita una responsabilità diretta/indiretta di gestione, controllo e monitoraggio di:
  - Sistemi Informativi sanitari e amministrativi;
  - Infrastruttura rete dati;
  - Data Center e Cloud;
  - Sistemi Medicali IoMT;
  - Dispositivi IoT/OT connessi in rete dati;
- che il Dipartimento per la Sanità Digitale e l’Innovazione Tecnologica di ARES, attraverso le proprie strutture, assicura la gestione delle tecnologie biomediche, delle infrastrutture tecnologiche e dei sistemi di sanità digitale, in termini di efficienza, efficacia e sicurezza, per tutti gli enti sanitari regionali inclusa AREUS (Azienda Regionale dell’Emergenza e Urgenza della Sardegna), che eroga il servizio 112 e ha una serie di peculiarità e vincoli ulteriori rispetto agli altri enti;

- che negli ultimi anni la minaccia cibernetica è notevolmente cresciuta in quantità e qualità e le tipologie di attacchi con finalità estorsive hanno trovato nuove e più invasive forme; ARES, come ogni Ente di medie-grandi dimensioni, si trova a fronteggiare ogni giorno decine di migliaia di attacchi informatici, per lo più automatici, ma talora anche mirati e preparati con competenza e risorse dedicate;
- che il contesto sanitario territoriale della Sardegna, delle aziende sanitarie ospedaliere, delle ASL e di AREUS che afferiscono ad ARES, richiede una gestione della sicurezza applicata non solo al contesto IT, ma anche a quello degli apparati elettromedicali, al fine di garantire la sicurezza informatica dell'Amministrazione mediante la prevenzione e la gestione delle minacce, ed un governo efficace ed efficiente dei rischi di sicurezza;

**EVIDENZIATO** che ARES ha identificato la necessità di realizzare un progetto integrato per l'intero Servizio Sanitario Regionale, al fine di rispondere in maniera organizzata e completa ai bisogni di sicurezza, affidabilità, disponibilità e conformità normativa dei servizi e dell'infrastruttura tecnologica, tenuto conto che solo affrontando in maniera unitaria i suddetti bisogni è possibile avere un impatto uniforme sull'intero sistema regionale, riducendo i rischi di *security*, *data protection* e *safety* e consentendo di conformare alle normative vigenti il complesso dei sistemi e dei servizi di sanità digitale senza generare disparità territoriali;

**RITENUTO** inoltre indispensabile fare in modo che il Servizio Sanitario Regionale possa usufruire di un sistema di gestione dei dispositivi connessi in rete, compresi i dispositivi medici, che consenta la gestione degli *asset* in tempo reale e garantisca agli utenti una efficace tutela dei propri dati personali riducendo al contempo i rischi di sanzioni per le aziende titolari;

**ATTESO** che il progetto di "Cybersicurezza" per gli Enti Sanitari della Sardegna, denominato *Digital Security & Compliance*, già approvato da ARES in via preliminare con la citata Deliberazione del Direttore Generale n. 333 del 29/12/2023, potrà realizzarsi attraverso l'adesione all'Accordo Quadro Consip ID per l'affidamento di servizi di sicurezza da remoto, di *compliance* e controllo per le pubbliche amministrazioni (lotti 1 e 2);

**TENUTO CONTO** che la predetta iniziativa CONSIP, affiancandosi alle gare strategiche ai fini dell'attuazione del Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione nelle versioni 2018-2020 e successive, nell'attuazione del processo di trasformazione digitale del Paese, offre strumenti adeguati a garantire il fabbisogno sopra espresso di realizzare un progetto integrato di protezione cibernetica per le aziende sanitarie della Regione Sardegna, tenuto conto che vengono garantiti:

- l'accesso semplificato a fornitori qualificati e servizi specializzati in sicurezza informatica, semplificando il processo di selezione e acquisizione di servizi specifici per la protezione cibernetica delle aziende sanitarie;
- il rispetto delle normative e degli standard vigenti nel settore sanitario, come l'HIPAA o il GDPR, NIS2 riducendo così il rischio di non conformità;
- la riduzione dei tempi di approvvigionamento, riducendo i tempi complessivi di attuazione dei progetti di protezione cibernetica per le aziende sanitarie.
- un livello predefinito di qualità e standardizzazione dei servizi offerti dai fornitori selezionati, contribuendo a garantire che le soluzioni adottate siano di alta qualità e affidabili.
- il controllo dei costi, consentendo di negoziare tariffe competitive e di stabilire prezzi fissi per i servizi di sicurezza informatica;
- il supporto continuativo post-vendita e assistenza, assicurando un supporto costante e l'accesso a un aiuto tempestivo in caso di necessità;

**CONSIDERATO** che il suddetto Accordo Quadro ID 2296 - Servizi di Sicurezza da Remoto, di Compliance e Controllo per le Pubbliche amministrazioni, che prevede una modalità di affidamento dei Contratti Esecutivi, tramite ordinativo di fornitura a condizioni tutte fissate, previa definizione del "Piano dei fabbisogni" e del successivo "Piano Operativo", si compone di due lotti, di cui uno dedicato ai servizi di sicurezza e l'altro a quello di compliance e di controllo:

- l'Accordo Quadro relativo al Lotto 1 (CIG 88846293CA) è dedicato ai Servizi di Sicurezza da Remoto; aggiudicato in via definitiva ed efficace il 24/05/2022, è stato stipulato il 04/08/2022, è attivo dal 26/09/2022 ed ha durata di 24 mesi (i Contratti esecutivi hanno una durata massima di 48 mesi); i fornitori aggiudicatari sono, per le Pubbliche Amministrazioni Locali (PAL), il RTI costituito Accenture S.p.A. - Fincantieri Nextech S.p.A. - Fastweb S.p.A. - Deas, Difesa e Analisi Sistemi S.p.A.;
- l'Accordo Quadro relativo al Lotto 2 (CIG 8884642E81) è dedicato ai Servizi di compliance e controllo; aggiudicato in via definitiva ed efficace il 16/03/2022, è stato stipulato il 29/04/2022, è attivo dal

27/05/2022 ed ha durata di 24 mesi (i Contratti esecutivi hanno una durata massima di 48 mesi); I fornitori aggiudicatari sono, per le Pubbliche Amministrazioni Locali (PAL), il RTI costituito Deloitte Risk Advisory S.r.l. - EY Advisory S.p.A. - Teleco S.r.l.;

**EVIDENZIATO** che ARES Sardegna ha predisposto un progetto generale relativo alla Cybersicurezza che prevede un piano di *security/data protection enforcement e compliance* attinente alle infrastrutture e servizi “digitali” ricadenti nel perimetro di seguito riportato:

- ARES;
- AREUS;
- n. 8 Aziende Socio Sanitarie Locali;
- Azienda Ospedaliera Universitaria di Cagliari;
- Azienda Ospedaliera Universitaria di Sassari;
- ARNAS Brotzu;

**DATO ATTO** che la strategia di *Digital Security* che si intende perseguire è declinata secondo 11 obiettivi:

- Asset intelligence sull'intero perimetro dell'infrastruttura sanitaria regionale, tramite l'utilizzo di tecnologie innovative che consentono la visione completa dell'ecosistema digitale;
- Protezione degli asset digitali;
- Monitoraggio continuo dell'efficacia delle misure di sicurezza;
- Rilevazione e risposta tempestiva agli attacchi cyber;
- Protezione dei dati personali degli interessati;
- Rafforzamento della “safety” dei sistemi critici medicali a garanzia dei pazienti e degli operatori;
- Adeguamento delle organizzazioni sanitarie alle normative nazionali ed europee in ambito security e data protection (det.628, NIS2, GDPR);
- Adeguamento di AREUS al PSCN;
- Certificazione ISO 27001, ISO 27017, ISO 27018 di ARES;
- Qualificazione ACN per i servizi SAAS di ARES;
- Continuità operativa e integrità dei servizi di sanità digitale;

**PRECISATO** che il progetto prevede da una parte l'attivazione di nuove funzionalità di monitoraggio e controllo e dall'altra il potenziamento di alcune già esistenti e pienamente operative; coerentemente, per quanto concerne l'*end-point protection*, attualmente pienamente operativa ed in forma centralizzata, si è valutato, per motivi sia logistici che di interfacciamento con i nuovi sistemi avanzati, di procrastinare la sua eventuale sostituzione/conferma in una seconda fase e comunque a progetto avviato;

**DATO ATTO** che con nota prot. N. PG/2024/14735 del 11/03/2024, facendo seguito alla presentazione del progetto in oggetto, tenutasi in data 23/01/2024 presso l'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale, è stata trasmessa formale richiesta di stanziamento di parte corrente a favore di ARES a totale copertura dei costi progettuali, tutti emergenti, come di seguito articolati:

ANNUALITÀ CONTRATTUALI				
ANNO 1	ANNO 2	ANNO 3	ANNO 4	TOTALE
€ 8.657.000,00	€ 4.753.000,00	€ 4.518.000,00	€ 4.289.000,00	€ 22.217.000,00

**PRESO ATTO** che la Direzione Generale della Sanità del competente Assessorato regionale ha già finanziato il progetto regionale di cyber-sicurezza per le Aziende sanitarie della Sardegna, denominato “Digital Security & Compliance” nell'ambito dello stanziamento provvisorio di Bilancio 2024-2026, come risulta dalle note RAS n. prot. 7470 del 13/03/2024 e n. prot. 28551 del 22/10/2024, precisando che il progetto di cui trattasi, in linea con la *mission* istituzionale di ARES di cui alla L.R.24/2020, “si configura come soluzione integrata per la totalità delle Aziende Sanitarie del Servizio Sanitario Regionale, cui nessun costo verrà addebitato, finalizzata a rispondere in maniera organica e completa alle necessità di incremento dei livelli di sicurezza e protezione dati, affidabilità, disponibilità e conformità normativa”;

**DATO ATTO** altresì che le succitate note RAS, prot. n. PG/2024/14735 del 11/03/2024, n. prot. 7470 del 13/03/2024 e n. prot. 28551 del 22/10/2024, sono allegati al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale (All. A), tra gli allegati non soggetti a pubblicazione;

**EVIDENZIATO** che l'Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna – AREUS ha ottenuto un ulteriore finanziamento in relazione alla propria candidatura per un progetto di potenziamento della resilienza

cyber in relazione all'Avviso n. 08/2024 di ACN (Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale), per un importo complessivo di € 1.500.000,00, finanziato sulle risorse del PNRR, Missione 1 – Componente 1 – Investimento 1.5 “Cybersecurity”;

**EVIDENZIATO** altresì che con DPCM 8 luglio 2024 sono stati concessi ad ARES, per il tramite della Regione Autonoma della Sardegna, due ulteriori finanziamenti in relazione alla Misura 55 di ACN (Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale), a valere sul Fondo per l'attuazione della strategia nazionale di cyber sicurezza, da completarsi entro dicembre 2026, per un importo complessivo di € 9.735.260,00:

- € 4.477.090,00 per le attività di attuazione (CAPEX);
- € 5.258.170,00 per le attività di gestione (OPEX);

**ATTESO** che il valore complessivo del finanziamento per singolo CUP è riassunto nella tabella seguente:

VALORE COMPLESSIVO FINANZIAMENTO		
FINANZIAMENTO	IMPORTO	CUP
Fondi Bilancio ARES	22.217.000,00 €	D77H24006210002
Misura 55# ACN MEF - CAPEX	4.477.000,00 €	D77H24006170006
Misura 55# ACN MEF - OPEX	5.258.170,00 €	D77H24006180006
Missione 1 – Componente 1 – Investimento 1.5 “Cybersecurity” - M1C1I1.5 - PNRR AREUS	1.500.000,00 €	I69B24000080006
<b>TOTALE FINANZIAMENTO</b>	<b>33.452.170,00 €</b>	

**EVIDENZIATO** che a seguito di una più consistente disponibilità economica è possibile aderire all'Accordo Quadro ID 2296 - Servizi di Sicurezza da Remoto, di *Compliance* e Controllo per le Pubbliche inserendo ulteriori servizi rispetto a quelli previsti dai “Piani dei fabbisogni” approvati con la richiamata Deliberazione n. 333 del 29/12/2023, con particolare riferimento a quelli sottoelencati:

- servizio di End-Protection-Point (EPP);
- servizio di difesa perimetrale di fascia 5;
- servizi di formazione di cybersecurity rivolti al personale tecnico ICT, dipendenti degli enti del SSR, Direzioni Generali;
- altri servizi specialistici;

**ATTESO** che in considerazione dei nuovi finanziamenti ottenuti e delle sopravvenute necessità di acquisizione di ulteriori servizi si rende necessario rimodulare il progetto di Cybersecurity per gli enti del servizio sanitario della Sardegna, dettagliandolo in due nuovi “Piani dei fabbisogni”, uno per ciascun lotto;

**RITENUTO** necessario formalizzare il processo di adesione dell'Accordo Quadro ID 2296 - Servizi di Sicurezza da Remoto, di *Compliance* e Controllo per le Pubbliche amministrazioni;

**ATTESO** che il fabbisogno complessivo stimato dei dispositivi da sottoporre a controllo di cybersecurity, per singola azienda coinvolta nel progetto, è quello sintetizzato nella tabella seguente:

FABBISOGNI PER AZIENDA							
Azienda	ICT				Ing. Clinica	IoT/OT	Posti letto
	PdL	Server	Network	Stampanti	IoMT		
ASL 1 Sassari	1.800	150	250	740	2.200	120	352
ASL 2 Gallura	1.400	100	200	450	2.230	80	391
ASL 3 Nuoro	1.400	120	200	450	1.500	80	420
ASL 4 Ogliastra	600	80	70	270	460	50	117
ASL 5 Oristano	1.400	80	200	425	1.850	80	400
ASL 6 Medio Campidano	800	80	100	220	830	50	186
ASL 7 Sulcis	1.300	80	200	480	1.350	60	287
ASL 8 Cagliari	3.000	150	300	1.010	3.030	150	505
ARNAS Brotzu + Businco	2.200	150	250	450	3.850	100	770
AOU CA Policlinico Monserrato	1.200	100	150	300	2.330	60	466
AOU SS Santissima Annunziata	2.700	450	350	450	5.330	150	1.065
AREUS	400	50	80	80	300	20	-
ARES	500	30	50	110	-	15	-
<b>TOTALI</b>	<b>18.500</b>	<b>1.620</b>	<b>2.400</b>	<b>5.435</b>	<b>25.260</b>	<b>1.015</b>	<b>4.959</b>



**VISTI** i “Piani dei fabbisogni” predisposti dal Dipartimento per la Sanità Digitale e l’Innovazione Tecnologica rispettivamente Prot. n. 71244/2024 per il lotto 1 e Prot. n. 71287/2024 per il lotto 2 entrambi sottoscritti dal Responsabile Unico del Progetto e trasmessi via PEC in data 06/12/2024 ai due RTI aggiudicatari dell’Accordo quadro CONSIP, allegati (rif. 1 e rif. 2) al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale;

**VISTI** i dettagliati “Piani Operativi” specifici per ciascun lotto dai rispettivi RTI (rif. 3 e rif. 4) trasmessi via Pec rispettivamente in data 18/12/2024 per il lotto 1 ed in data 19/12/2024 per il lotto 2, che si allegano al presente atto per farne parte integrante e sostanziale;

**VISTA** la Relazione Tecnica Illustrativa redatta dal Responsabile Unico del Progetto che contiene il dettaglio delle attività, i costi, i piani finanziari, i quadri economici dei progetti che si allega presente atto con il (rif. 5, non soggetta a pubblicazione) per farne parte integrante e sostanziale;

**VALUTATO**

- che il valore complessivo del progetto, compreso il quinto d’obbligo, altri servizi e contributo ANAC ammonta a:

VALORE COMPLESSIVO PROGETTO					
Importi	Importo IVA Esclusa	IVA 22%	Importo IVA Inclusa	Incentivi 1,6%	Totali
<b>Lotto1 - AQ 2296</b>	18.012.262,88 €	3.962.697,83 €	21.974.960,71 €	288.196,21 €	22.263.156,92 €
<b>Lotto2 - AQ 2296</b>	3.343.078,00 €	735.477,16 €	4.078.555,16 €	53.489,25 €	4.132.044,41 €
<b>Totale Lotto1+Lotto2 - AQ 2296</b>	<b>21.355.340,88 €</b>	<b>4.698.174,99 €</b>	<b>26.053.515,87 €</b>	<b>341.685,45 €</b>	<b>26.395.201,33 €</b>
<b>Quinto d’Obbligo Lotto1 - AQ 2296</b>	3.602.452,58 €	792.539,57 €	4.394.992,14 €	57.639,24 €	4.452.631,38 €
<b>Quinto d’Obbligo Lotto2 - AQ 2296</b>	668.615,60 €	147.095,43 €	815.711,03 €	10.697,85 €	826.408,88 €
<b>Totale Quinto d’Obbligo - AQ 2296</b>	<b>4.271.068,18 €</b>	<b>939.635,00 €</b>	<b>5.210.703,17 €</b>	<b>68.337,09 €</b>	<b>5.279.040,27 €</b>
<b>Totale Lotto1+Lotto2+Quinto d’Obbligo - AQ 2296</b>	<b>25.626.409,06 €</b>	<b>5.637.809,99 €</b>	<b>31.264.219,05 €</b>	<b>410.022,54 €</b>	<b>31.674.241,59 €</b>
<b>Altri Servizi</b>	1.437.207,45 €	316.185,64 €	1.753.393,09 €	22.995,32 €	1.776.388,41 €
<b>Contributo ANAC</b>					1.540,00 €
<b>Totale Progetto</b>	<b>27.063.616,51 €</b>	<b>5.953.995,63 €</b>	<b>33.017.612,14 €</b>	<b>433.017,86 €</b>	<b>33.452.170,00 €</b>

**VALUTATO** che i Contratti Esecutivi destinati a ciascun lotto, discendenti dall’adesione all’accordo quadro, avranno una durata di 48 (quarantotto) mesi, come dettagliatamente rappresentato nella tabella seguente:

COSTI SERVIZI PER SINGOLO LOTTO PER ANNO						
Servizio	ID Servizio	Complessivo	Anno 1	Anno 2	Anno 3	Anno 4
Security Operation Center	L1.S1	3.437.700,00 €	859.425,00 €	859.425,00 €	859.425,00 €	859.425,00 €
Next Generation Fire wall	L1.S2	3.682.800,00 €	920.700,00 €	920.700,00 €	920.700,00 €	920.700,00 €
Web Application Fire wall	L1.S3	412.000,00 €	103.000,00 €	103.000,00 €	103.000,00 €	103.000,00 €
Vulnerability Management	L1.S4	1.632.484,80 €	408.121,20 €	408.121,20 €	408.121,20 €	408.121,20 €
Threat Intelligence	L1.S5	56.800,00 €	14.200,00 €	14.200,00 €	14.200,00 €	14.200,00 €
Security Awareness	L1.S9	1.622.246,08 €	594.543,04 €	342.567,68 €	342.567,68 €	342.567,68 €
Servizi Specialistici	L1.S15	7.168.232,00 €	2.908.724,00 €	1.589.172,00 €	1.335.168,00 €	1.335.168,00 €
<b>TOTALI LOTTO1 IVA ESCLUSA</b>		<b>18.012.262,88 €</b>	<b>5.808.713,24 €</b>	<b>4.237.185,88 €</b>	<b>3.983.181,88 €</b>	<b>3.983.181,88 €</b>
<b>TOTALI LOTTO1 IVA INCLUSA</b>		<b>21.974.960,71 €</b>	<b>7.086.630,15 €</b>	<b>5.169.366,77 €</b>	<b>4.859.481,89 €</b>	<b>4.859.481,89 €</b>
Security Strategy	L2.S16	1.837.500,00 €	643.125,00 €	551.250,00 €	367.500,00 €	275.625,00 €
Vulnerability Assessment	L2.S17	337.920,00 €	84.480,00 €	84.480,00 €	84.480,00 €	84.480,00 €
Dynamic Application Security Testing	L2.S19	56.108,00 €	14.027,00 €	14.027,00 €	14.027,00 €	14.027,00 €
Supporto all’analisi e gestione degli incidenti	L2.S21	159.120,00 €	87.516,00 €	23.868,00 €	23.868,00 €	23.868,00 €
Penetration testing	L2.S22	114.840,00 €	28.710,00 €	28.710,00 €	28.710,00 €	28.710,00 €
Compliance normativa	L2.S23	837.590,00 €	293.156,50 €	209.397,50 €	209.397,50 €	125.638,50 €
<b>TOTALI LOTTO2 IVA ESCLUSA</b>		<b>3.343.078,00 €</b>	<b>1.151.014,50 €</b>	<b>911.732,50 €</b>	<b>727.982,50 €</b>	<b>552.348,50 €</b>
<b>TOTALI LOTTO2 IVA INCLUSA</b>		<b>4.078.555,16 €</b>	<b>1.404.237,69 €</b>	<b>1.112.313,65 €</b>	<b>888.138,65 €</b>	<b>673.865,17 €</b>
<b>TOTALE LOTTO1+LOTTO2 IVA ESCLUSA</b>		<b>21.355.340,88 €</b>	<b>6.959.727,74 €</b>	<b>5.148.918,38 €</b>	<b>4.711.164,38 €</b>	<b>4.535.530,38 €</b>
<b>TOTALE LOTTO1+LOTTO2 IVA INCLUSA</b>		<b>26.053.515,87 €</b>	<b>8.490.867,84 €</b>	<b>6.281.680,42 €</b>	<b>5.747.620,54 €</b>	<b>5.533.347,06 €</b>

**VALUTATO**

- che i predetti Contratti Esecutivi faranno carico sui finanziamenti dedicati alla Cybersecurity, nei quattro anni di contratto, secondo quanto illustrato nelle tabelle seguenti:

DETTAGLIO FONDI FINANZIAMENTO PER SERVIZIO PER ANNO - LOTTO 1																	
Lotto	Servizio	ANNO 1				ANNO 2				ANNO 3				ANNO 4			
		Bilancio ARES	Avviso 8 AREUS	Misura 55 ACN Capex	Misura 55 ACN Opex	Bilancio ARES	Avviso 8 AREUS	Misura 55 ACN Capex	Misura 55 ACN Opex	Bilancio ARES	Avviso 8 AREUS	Misura 55 ACN Capex	Misura 55 ACN Opex	Bilancio ARES	Avviso 8 AREUS	Misura 55 ACN Capex	Misura 55 ACN Opex
LOTTO 1	Security Operation Center (SOC)	752.740,00 €			1.682.944,33 €	130.692,50 €			917.906,00 €	1.048.498,50 €				1.048.498,50 €			
	Next Generation Fire wall (NGFW)	26.840,00 €			478.892,70 €	46.786,66 €			261.214,20 €	1.123.254,00 €				1.123.254,00 €			
	Web Application Fire wall (WAF)	46.360,00 €			25.050,67 €	108.721,52 €			13.664,00 €	125.660,00 €				125.660,00 €			
	Gestione continua della vulnerabilità di sicurezza (Vulnerability Management)	201.300,00 €			508.640,81 €	243.086,49 €			254.821,37 €	497.907,86 €				497.907,86 €			
	Threat Intelligence & Vulnerability Data Feed (TI)	17.080,00 €			31.760,67 €	- €			17.324,00 €	17.324,00 €				17.324,00 €			
	Formazione e Security Awareness	100.880,97 €	6.835,49 €	255.126,74 €	417.932,57 €					417.932,57 €				417.932,57 €			
	Servizi specialistici per SOC		1.291.566,22 €	6.835,49 €	118.279,63 €			965.275,57 €		1.083.555,20 €				1.083.555,20 €			
	Servizi specialistici per NGFW		421.886,17 €		304.812,12 €			129.503,09 €		124.430,24 €				124.430,24 €			
	Servizi specialistici per WAF		60.577,88 €					33.042,48 €		29.768,00 €				29.768,00 €			
	Servizi specialistici per VM		1.510.428,32 €					- €									
	Servizi specialistici per TI					131.276,88 €				131.276,88 €				131.276,88 €			
	Servizi specialistici di Governance o PMO				476.436,84 €				259.974,64 €	259.974,64 €				259.974,64 €			
	Servizi specialistici per migrazione on cloud in sicurezza																
	<b>Totale Lotto 1 IVA Esclusa</b>		<b>938.689,32 €</b>	<b>2.697.782,03 €</b>	<b>2.840.482,17 €</b>	<b>1.230.910,14 €</b>			<b>924.443,48 €</b>	<b>1.413.691,98 €</b>	<b>3.983.181,88 €</b>			<b>3.983.181,88 €</b>			
<b>Totale Lotto 1 IVA Inclusa</b>		<b>1.145.280,97 €</b>	<b>3.291.294,08 €</b>	<b>3.465.389,28 €</b>	<b>1.591.588,37 €</b>			<b>1.127.921,05 €</b>	<b>1.724.704,21 €</b>	<b>4.859.481,89 €</b>			<b>4.859.481,89 €</b>				

Lotto	Servizio	DETTAGLIO FONDI FINANZIAMENTO PER SERVIZIO PER ANNO - LOTTO 2															
		ANNO 1				ANNO 2				ANNO 3				ANNO 4			
	Descrizione Servizio	Bilancio ARES	Avviso 8 AREUS	Misura 55 ACN Capex	Misura 55 ACN Opex	Bilancio ARES	Avviso 8 AREUS	Misura 55 ACN Capex	Misura 55 ACN Opex	Bilancio ARES	Avviso 8 AREUS	Misura 55 ACN Capex	Misura 55 ACN Opex	Bilancio ARES	Avviso 8 AREUS	Misura 55 ACN Capex	Misura 55 ACN Opex
LOTTO 2	Security Strategy	574.000,00 €	69.000,00 €			551.250,00 €				367.500,00 €				275.750,00 €			
	Vulnerability assessment	38.145,00 €	49.535,00 €			84.480,00 €				84.480,00 €				84.480,00 €			
	Dynamic Application Security Testing	14.027,00 €				14.027,00 €				14.027,00 €				14.027,00 €			
	Supporto all'analisi e gestione degli incidenti	87.720,00 €				23.800,00 €				23.800,00 €				23.800,00 €			
	Penetration testing	28.710,00 €				28.710,00 €				28.710,00 €				28.710,00 €			
	Compliance normativa	158.400,00 €	136.850,00 €			209.440,00 €				209.440,00 €				125.460,00 €			
	<b>Totale Lotto 1 IVA Esclusa</b>	<b>896.002,00 €</b>	<b>255.185,00 €</b>			<b>911.707,00 €</b>				<b>727.957,00 €</b>				<b>552.227,00 €</b>			
	<b>Totale Lotto 1 IVA Inclusa</b>	<b>1.093.122,44 €</b>	<b>311.325,70 €</b>			<b>1.112.282,54 €</b>				<b>888.107,54 €</b>				<b>673.716,94 €</b>			

- che con le tabelle seguenti si intende specificare le linee di servizio previste in ciascun lotto:

INIZIATIVE PER IL LOTTO1		
Iniziativa	Perimetro	Rif.AQ 2296
Security Operation Center	ARES; AREUS; n. 8 ASL Regione Sardegna; AOU Cagliari; AOU Sassari; ARNAS Brotzu	L1.S1
Next Generation Firewall e MFA per le utenze privilegiate	ARES; AREUS; n. 8 ASL Regione Sardegna; AOU Cagliari; AOU Sassari; ARNAS Brotzu	L1.S2
Web Application Firewall	ARES; AREUS; n. 8 ASL Regione Sardegna; AOU Cagliari; AOU Sassari; ARNAS Brotzu (1 cluster in alta affidabilità a servizio di tutti gli enti con una banda fino a 5 Gbps)	L1.S3
Vulnerability Management	ARES; AREUS; n. 8 ASL Regione Sardegna; AOU Cagliari; AOU Sassari; ARNAS Brotzu	L1.S4
Threat Intelligence	ARES; AREUS; n. 8 ASL Regione Sardegna; AOU Cagliari; AOU Sassari; ARNAS Brotzu	L1.S5
Security Awareness	ARES; AREUS; n. 8 ASL Regione Sardegna; AOU Cagliari; AOU Sassari; ARNAS Brotzu	L1.S9
Servizi Specialistici	ARES; AREUS; n. 8 ASL Regione Sardegna; AOU Cagliari; AOU Sassari; ARNAS Brotzu	L1.S15

INIZIATIVE PER IL LOTTO2		
Iniziativa	Perimetro	Rif.AQ 2296
Security Strategy	ARES; AREUS; n. 8 ASL Regione Sardegna; AOU Cagliari; AOU Sassari; ARNAS Brotzu	L2.S16
Vulnerability Assessment	ARES; AREUS; n. 8 ASL Regione Sardegna; AOU Cagliari; AOU Sassari; ARNAS Brotzu	L2.S17
Testing Dinamico del Codice	ARES; AREUS; n. 8 ASL Regione Sardegna; AOU Cagliari; AOU Sassari; ARNAS Brotzu	L2.S19
Supporto all'analisi e gestione degli incidenti	ARES; AREUS; n. 8 ASL Regione Sardegna; AOU Cagliari; AOU Sassari; ARNAS Brotzu	L2.S21
Penetration Testing	ARES; AREUS; n. 8 ASL Regione Sardegna; AOU Cagliari; AOU Sassari; ARNAS Brotzu	L2.S22
Compliance Normativa	ARES; AREUS; n. 8 ASL Regione Sardegna; AOU Cagliari; AOU Sassari; ARNAS Brotzu	L2.S23

**PRECISATO** che i quadri economici del progetto definiti per ciascun lotto risultano precisamente dettagliati nei prospetti sottostanti:

QUADRO ECONOMICO COMPLESSIVO DI PROGETTO - LOTTO 1	
<b>Valore servizi</b>	
A) Importo servizi LOTTO 1	18.012.262,88 €
B) Quinto d'Obbligo LOTTO 1	3.602.452,58 €
<b>Sommano A + B</b>	<b>21.614.715,46 €</b>
<b>Somme a disposizione</b>	
C) IVA 22% LOTTO 1	3.962.697,83 €
D) IVA 22% Quinto d'Obbligo LOTTO 1	792.539,57 €
E) Incentivi Servizi Lotto 1	288.196,21 €
F) Incentivi Servizi Quinto d'Obbligo LOTTO 1	57.639,24 €
G) Contributo ANAC lotto 1	880,00 €
H) Oneri da DUVRI Lotto 1	- €
<b>Sommano C + D + E + F + G + H</b>	<b>5.101.952,85 €</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO - LOTTO 1</b>	<b>26.716.668,30 €</b>

QUADRO ECONOMICO COMPLESSIVO DI PROGETTO - LOTTO 2	
<b>Valore servizi</b>	
A) Importo servizi LOTTO 2	3.343.078,00 €
B) Quinto d'Obbligo LOTTO 2	668.615,60 €
<b>Sommano A + B + C + D + E</b>	<b>4.011.693,60 €</b>
<b>Somme a disposizione</b>	
C) IVA 22% LOTTO 2	735.477,16 €
D) IVA 22% Quinto d'Obbligo LOTTO 2	147.095,43 €
E) Incentivi Servizi Lotto 2	53.489,25 €
F) Incentivi Servizi Quinto d'Obbligo LOTTO 2	10.697,85 €
G) Contributo ANAC lotto 2	660,00 €
H) Oneri da DUVRI Lotto 2	- €
<b>Sommano C + D + E + F + G + MH</b>	<b>947.419,69 €</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO - LOTTO 2</b>	<b>4.959.113,29 €</b>

<b>QUADRO ECONOMICO COMPLESSIVO DI PROGETTO</b>	
<b>Valore servizi</b>	
A) Importo servizi LOTTO 1	18.012.262,88 €
B) Importo servizi LOTTO 2	3.343.078,00 €
C) Quinto d'Obbligo LOTTO 1	3.602.452,58 €
D) Quinto d'Obbligo LOTTO 2	668.615,60 €
E) Altri Servizi	1.437.207,45 €
<b>Somma A + B + C + D + E</b>	<b>27.063.616,51 €</b>
<b>Somme a disposizione</b>	
F) IVA 22% LOTTO 1	3.962.697,83 €
G) IVA 22% LOTTO 2	735.477,16 €
H) IVA 22% Quinto d'Obbligo LOTTO 1	792.539,57 €
I) IVA 22% Quinto d'Obbligo LOTTO 2	147.095,43 €
L) IVA 22% Altri Servizi	316.185,64 €
M) Incentivi Servizi Lotto 1	288.196,21 €
N) Incentivi Servizi Lotto 2	53.489,25 €
O) Incentivi Servizi Quinto d'Obbligo LOTTO 1	57.639,24 €
P) Incentivi Servizi Quinto d'Obbligo LOTTO 2	10.697,85 €
Q) Incentivi Altri Servizi	22.995,32 €
R) Contributo ANAC lotto 1	880,00 €
S) Contributo ANAC lotto 2	660,00 €
T) Oneri da DUVRI Lotto 1	- €
U) Oneri da DUVRI Lotto 2	- €
<b>Somma F + G + H + I + L + M + N + O + P + Q + R + S + T + U</b>	<b>6.388.553,50 €</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>33.452.170,00 €</b>

**CONSIDERATA** la complessità del progetto, si prevede la possibilità di attivare ulteriori servizi di supporto di tipo amministrativo/tecnico (PMO) utilizzando la disponibilità economica residua, per un importo complessivo di € **1.776.388,41**;

**RITENUTO** necessario formalizzare le seguenti nomine:

- dell'Ing. Marco Galisai, Direttore del Dipartimento per la Sanità Digitale e l'Innovazione Tecnologica, in qualità di Responsabile Unico del Progetto, ai sensi dell'art. 15 del D.lgs 36/2023;
- il P.I. Tiziana Usai in qualità di Responsabile del Procedimento per la fase dell'affidamento, ai sensi dell'art. 15 del D.lgs 36/2023;

**DATO ATTO** che i Responsabili dell'Esecuzione dei Contratti, i Direttori dell'Esecuzione dei Contratti e i Direttori Operativi saranno nominati con successivo atto;

**PRESO ATTO**

- che il CIG originario identificativo dell'Accordo Quadro per il Lotto 1 "Sicurezza da remoto" è 88846293CA e che, per la presente procedura, il responsabile del procedimento per la fase di affidamento ha proceduto all'acquisizione del CIG derivato B4F88B1E33;
- che il CIG originario identificativo dell'Accordo Quadro per il Lotto 2 "Servizi di compliance e controllo" è 8884642E81 e che, per la presente procedura, il responsabile del procedimento per la fase di affidamento ha proceduto all'acquisizione del CIG derivato B4F88B2F06;

**CONSIDERATO** che l'intervento in oggetto è stato inserito nella Programmazione degli acquisti di beni e servizi triennio 2025-2027 dell'Azienda Ares Sardegna – Azienda Regionale della Salute", approvata con deliberazione del Direttore Generale n. 289 del 13/11/2024, tra gli interventi di competenza del Dipartimento per la Sanità Digitale e l'Innovazione Tecnologica, assolvendo quindi agli adempimenti in materia di programmazione aziendale e che il CUI del presente intervento sarà successivamente attribuito;

**RICHIAMATI** per tutto quanto qui non espressamente indicato, i patti e le condizioni risultanti nella documentazione della gara espletata da CONSIP;

**ATTESO** che non sussistono conflitti d'interessi con il soggetto con cui si andrà ad instaurare il rapporto contrattuale derivante dal presente provvedimento;



Per i motivi esposti in premessa

## PROPONE

- 1) **DI APPROVARE** la decisione a contrarre finalizzata all'adesione all'Accordo Quadro Consip ID 2296 per l'affidamento di servizi di sicurezza da remoto, di compliance e controllo per le pubbliche amministrazioni (lotti 1 e 2): Lotto 1 (CIG 88846293CA) (CIG derivato B4F88B1E33) per un importo di € 18.012.262,88 IVA esclusa dedicato ai "Servizi di sicurezza da remoto"; Lotto 2 (CIG 8884642E81) (CIG derivato B4F88B2F06) per un importo di € 3.343.078,00 IVA esclusa dedicato ai "Servizi di compliance e controllo";
- 2) **DI APPROVARE** i "Piani dei fabbisogni" predisposti dal Dipartimento per la Sanità Digitale e l'Innovazione Tecnologica rispettivamente Prot. n. 71244/2024 per il lotto 1) e Prot. n. 71287/2024 per il lotto 2) entrambi sottoscritti dal Responsabile Unico del Progetto e trasmessi via PEC in data 06/12/2024 alle due RTI al lotto aggiudicato dell'Accordo quadro CONSIP, allegati (rif. 1 e rif. 2) al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale;
- 3) **DI APPROVARE** "Piani Operativi" specifici per ciascun lotto con i quali i RTI aggiudicatari dei lotti hanno risposto ai relativi "Piani dei Fabbisogni" e trasmessi via Pec rispettivamente in data 18/12/2024 per il lotto 1 ed in data 19/12/2024 per il lotto 2, che si allegano (rif. 3 e rif. 4) al presente atto per farne parte integrante e sostanziale;
- 4) **DI APPROVARE** la Relazione Tecnica Illustrativa redatta dal Responsabile Unico del Progetto che contiene il dettaglio delle attività, i costi, i piani finanziari, i quadri economici dei progetti che si allega presente atto con il (rif. 5, non soggetta a pubblicazione) per farne parte integrante e sostanziale;
- 5) **DI DARE ATTO** che i contratti esecutivi, distinti per ciascun lotto, che ARES dovrà sottoscrivere relativamente al lotto 1, con il RTI costituito Accenture S.p.A. (mandataria) - Fincantieri Nextech S.p.A. - Fasteweb S.p.A. - Deas, Difesa e Analisi Sistemi S.p.A (mandanti) e, relativamente al lotto 2, con il RTI costituito Deloitte Risk Advisory S.r.l. - EY Advisory S.p.A. - Teleco S.r.- The Boston Consulting Group srl, avranno una durata di n. 48 mesi, per un importo complessivo dei progetti rispettivamente per il lotto 1 di € 26.716.668,30 e per il lotto 2 di € 4.959.113,29 IVA esclusa;
- 6) **DI APPROVARE** i quadri economici dei progetti come dettagliati nelle premesse;
- 7) **DI ALLEGARE** al presente atto le note RAS, prot. n. PG/2024/14735 del 11/03/2024, n. prot. 7470 del 13/03/2024 e n. prot. 28551 del 22/10/2024, con il rif. 6, tra gli allegati non soggetti a pubblicazione;
- 8) **DI FORMALIZZARE** le seguenti nomine:
  - dell'Ing. Marco Galisai, Direttore del Dipartimento per la Sanità Digitale e l'Innovazione Tecnologica, in qualità di Responsabile Unico del Progetto, ai sensi dell'art. 15 del D.lgs 36/2023;
  - il P.I. Tiziana Usai in qualità di Responsabile del Procedimento per la fase dell'affidamento, ai sensi dell'art. 15 del D.lgs 36/2023;
- 9) **DATO ATTO** che i Responsabili dell'Esecuzione dei Contratti, i Direttori dell'Esecuzione dei Contratti e i Direttori Operativi saranno nominati con successivo atto;
- 10) **DI DARE ATTO** che i progetti saranno finanziati:
  - per un importo di **€ 22.217.000,00** con i fondi di bilancio ARES;
  - per un importo di **€ 1.500.000,00** con i fondi ACN Avviso 8/2024 finanziato sulle risorse del PNRR, Missione 1 – Componente 1 – Investimento 1.5 "Cybersecurity";
  - per un importo complessivo di **€ 9.735.260,00**, con i fondi finanziati con DPCM 8 luglio 2024, di cui € 4.477.090,00 per le attività di attuazione (CAPEX) ed € 5.258.170,00 per le attività di gestione (OPEX), concessi ad ARES per il tramite della Regione Autonoma della Sardegna, in relazione alla Misura 55 MEF di ACN (Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale), a valere sul Fondo per l'attuazione della strategia nazionale di Cybersicurezza;
- 11) **DI STABILIRE** che gli oneri contrattuali complessivi derivanti dalla adesione a entrambi i lotti, per un importo pari a € 26.053.515,88 IVA 22% compresa, faranno carico sui conti degli esercizi di riferimento come meglio precisato nella tabella sottostante:

ANNO	UFF.AUT.	MACRO	CONTO	Importo Lotto 1 CIG B4F88B1E33	Importo Lotto 2 CIG B4F88B2F06
2025	SADIN	4	Canoni hardware software-area non sanitaria (A508020102)	6.756.682,33 €	1.093.122,44 €
		8		1.145.200,97 €	311.325,70 €
2026		4		4.354.113,64 €	1.112.282,54 €
2027				4.859.481,89 €	888.107,54 €
2028				4.859.481,89 €	673.716,94 €

**12) DI DARE ATTO** che alla liquidazione degli incentivi per le funzioni tecniche si provvederà con successivo atto;

**13) DI TRASMETTERE** copia del presente atto alla SC Affari Generali, Assetto Organizzativo e Comunicazione per la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line dell'Azienda Regionale della Salute ARES.

**IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO  
PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA**

Ing. Marco Galisai

## IL DIRETTORE GENERALE

**Dott. Giuseppe Pintor**, nominato con DGR n. 23/42 del 03/07/2024 Direttore Generale di ARES Sardegna, coadiuvato da dott. Ugo Porcu, Direttore Amministrativo, nominato con deliberazione n. 266 del 18.10.2024, e dalla Dott.ssa Evelina Gollo, Direttore Sanitario, nominata con deliberazione n° 198 del 29/08/2023;

**VISTA** la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

Per le motivazioni sopra riportate

ACQUISITI I PARERI			
DIRETTORE SANITARIO		DIRETTORE AMMINISTRATIVO	
Dott.ssa Evelina Gollo		Dott. Ugo Porcu	
FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>	FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>
CONTRARIO	<input type="checkbox"/>	CONTRARIO	<input type="checkbox"/>
NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>	NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>

## DELIBERA

**1) DI APPROVARE** il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione;

**IL DIRETTORE GENERALE**

**Dott. Giuseppe Pintor**

**ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

Allegato 1: Piano dei Fabbisogni lotto 1

Allegato 2: Piano dei Fabbisogni lotto 2

Allegato 3: Piano Operativo lotto 1

Allegato 4: Piano Operativo lotto 2

**ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

Allegato A: Note RAS

Allegato B: Relazione Tecnico Illustrativa

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda regionale della salute - ARES dal 30 / 12 / 2024 al 14 / 01 / 2025

Il Dirigente Responsabile per la pubblicazione o suo delegato

\_\_\_\_\_