



McKinsey
& Company



**ACCORDO QUADRO, AI SENSI DEL D.LGS. 50/2016 E S.M.I., AVENTE
AD OGGETTO L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI APPLICATIVI E
L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI DI SUPPORTO IN AMBITO «SANITÀ
DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» PER LE
PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - ID 2202**

LOTTO 6 - PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - CENTRO-SUD



ARES SARDEGNA

XII° Stato Avanzamento Lavori

CIG derivato: 9194415F45

Progetto: M6.C2 – 1.1.1 - Cartella Clinica Elettronica Ospedaliera
Finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU

Titolo documento	SD ARES - SAL_12_Report
Versione	V1.0
Data	21/10/2024

INDICE

1	DOCUMENTI DI RIFERIMENTO	3
2	SCOPO E CONTENUTI DEL DOCUMENTO	3
3	LINEE PROGETTUALI IN CORSO	4
4	RIEPILOGO DELLE ATTIVITÀ SVOLTE E DEGLI OUTPUT PRODOTTI	4
4.1	I.1 ASSESSMENT E DISEGNO DELLA STRATEGIA DIGITALE DELL'ENTE E CONSEGUENTE AGGIORNAMENTO DEL PIANO TRIENNALE ICT ADOTTATO CON LA DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE DI ATS N. 183 DEL 06/02/2018	5
4.2	I.2 SUPPORTO ALLA PREDISPOSIZIONE E STESURA DEI PIANI DI FABBISOGNI NECESSARI PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DEFINITA E ALL'ADESIONE ALLE CONVENZIONI DISPONIBILI	5
4.3	I.3 ASSESSMENT E RIORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ DEL DIPARTIMENTO ICT DI ARES	5
4.4	I.4 SUPPORTO ALLA COSTITUZIONE E GESTIONE DELLE ATTIVITÀ DEL GRUPPO DI DIREZIONE E REGIA DELL'INNOVAZIONE E DELLE AZIONI PNRR COERENTEMENTE CON IL PIANO REGIONALE DEI SERVIZI SANITARI TRIENNIO 2022-2024	5
4.5	I.5 SUPPORTO TECNICO OPERATIVO ALL'ATTUAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	5
4.6	I.6 SUPPORTO TECNICO-SPECIALISTICO ALLA SUPERVISIONE DELLE ATTIVITÀ PROGETTUALI IN AMBITO PNRR	8
5	STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO	10
6	STATO AVANZAMENTO DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI PER ATTIVITÀ	11
7	QUADRO ECONOMICO DEI CORRISPETTIVI PER ENTE DEL SSR	13
8	RIEPILOGO TOTALE CORRISPETTIVI PER LINEA D'INTERVENTO ED AZIENDA COMPONENTE RTI	14
9	PROSPETTO SUBAPPALTI	15

1 Documenti di riferimento

Documento	Ambito di riferimento
Piano dei Fabbisogni	<i>Contratto ID 2202 - «SANITÀ DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali Lotto 6 - Piano dei Fabbisogni trasmesso dall'Amministrazione con protocollo n. PG/2022/0052997 del 25/07/2022.</i>
Piano Operativo	<i>ID 2202 - SANITÀ DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali Lotto 6 – Piano Operativo protocollo PG/2024/0005422 del 26/01/2024.</i>
Piano della qualità	<i>Piano della Qualità Specifico CONSIP - servizi di supporto in ambito «Sanità Digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le Pubbliche Amministrazioni del SSR” Lotto 6 trasmesso con PEC dal RTI in data 17/10/2022.</i>
Contratto esecutivo	Contratto Esecutivo – lotto 6 - Affidamento di servizi applicativi e l'affidamento di servizi di supporto in ambito «Sanità digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le Pubbliche Amministrazioni del SSN – LOTTO N. 6. CIG derivato 9194415F45 sottoscritto in data 06/10/2022.
Determina adesione AQ Consip	Determinazione dirigenziale n° 2982 del 04/10/2022 - Deliberazione Dirigenziale n. 2527 del 16/08/2022 avente oggetto: PNRR M6.C1_2 – C2_1.1.1 Autorizzazione a contrarre e contestuale adesione all'Accordo Quadro CONSIP per l'Azienda Regionale della Sardegna ARES “Sanità Digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali – Servizi di Supporto” lotto sei riservato alle Pubbliche Amministrazioni del SSN Centro Sud ID 2202 - Approvazione Piano Operativo modificato e Quadro economico del progetto.

2 Scopo e contenuti del documento

Il presente documento rappresenta lo stato di avanzamento e la rendicontazione delle attività svolte dal RTI nell'ambito del Progetto esecutivo relativo al contratto sottoscritto con ARES Sardegna di cui all'Accordo Quadro Consip Sanità digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» ID 2202 - Lotto 6.

Le attività che verranno rendicontate mensilmente saranno coerenti a quanto riportato nel Piano degli obiettivi progettuali in cui per ciascuna linea di intervento è riportato:

- gantt delle singole attività, con indicazione dei rilasci dei deliverable;
- elenco delle attività, con indicazione delle date di inizio e fine, stimate ed effettive, per ogni attività;
- elenco dei deliverable previsti, con indicazione delle date di consegna stimate ed effettive;
- effort progettuale, suddiviso per attività, con l'indicazione dei relativi costi;
- eventuali vincoli, assunzioni, issue e rischi.

Il SAL si prefigge di illustrare:

- L'avanzamento di tutte le attività a supporto di ARES Sardegna nell'ambito del contratto;
- La documentazione a supporto delle attività svolte;
- Gli output prodotti;

- Eventuali informazioni funzionali all'aggiornamento del Piano degli obiettivi progettuali.

Per ogni linea di intervento prevista viene riportata la % di avanzamento di ciascuna attività e gli output prodotti.

Tutti gli importi rappresentati nel documento sono al netto dell'IVA.

3 Linee progettuali in corso

Il contratto è stato sottoscritto in data **06 Ottobre 2022** e nella medesima data sono state avviate le attività progettuali.

Nella tabella che segue si riepiloga lo stato e il dimensionamento complessivo, in termini di gg/uomo ed importi programmati, delle linee di intervento previste dal Piano Operativo e dal Piano degli obiettivi progettuali:

ID	Articolazione interventi	Modal. Rendic.	GG Pianificate	Importo complessivo (IVA esclusa)	Stato
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	CO	560	150.012,80	Attiva
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	CO	701	291.355,84	Attiva
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	CO	331	90.111,44	Attiva
I.4	Supporto alla costituzione e gestione delle attività del Gruppo di direzione e regia Gruppo di direzione e regia dell'innovazione e delle azioni PNRR coerentemente con il Piano Regionale dei Servizi Sanitari Triennio 2022-2024	CO	410	114.476,10	Attiva
I.5	Attività di PMO sui progetti di strategica rilevanza del piano triennale ICT	CO	3.142	776.762,22	Attiva
I.6	Attuazione del modello di monitoraggio, rendicontazione e controllo degli strumenti, processi e procedure implementate dall'ARES in coerenza con i finanziamenti regionali e nazionali (PNRR, POR FESR, ecc.)	CO	1.872	522.681,12	Attiva
Totale			7.016	1.945.399,52	

4 Riepilogo delle attività svolte e degli output prodotti

Nella tabella che segue si riepilogano per ogni linea progettuale attivata le attività svolte e gli output prodotti, nel bimestre **Agosto 2024 – Settembre 2024**, periodo di riferimento del presente Stato Avanzamento Lavori.

Le tipologie di output previste in questa fornitura sono le seguenti:

- **Deliverable di progetto**, il cui periodo di rilascio è stabilito nel piano di lavoro della relativa linea di attività ed è vincolante per il RTI ai fini del calcolo degli indicatori di qualità;
- **Documentazione di progetto**, ossia tutto ciò che non è indicato in ciascun piano di lavoro come deliverable di progetto, quali ad esempio a titolo non esaustivo, i verbali di riunione, ordini del giorno degli incontri, mail di progetto, presentazioni, output di elaborazioni.

4.1 I.1 Assessment e disegno della Strategia Digitale dell’Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018

Nessuna attività nel periodo

4.2 I.2 Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all’adesione alle convenzioni disponibili

Nessuna attività nel periodo

4.3 I.3 Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES

Nessuna attività nel periodo

4.4 I.4 Supporto alla costituzione e gestione delle attività del Gruppo di direzione e regia dell’innovazione e delle azioni PNRR coerentemente con il Piano Regionale dei Servizi Sanitari Triennio 2022-2024

Nessuna attività nel periodo

4.5 I.5 Supporto tecnico operativo all’attuazione degli investimenti

Linea Intervento	I.5 Supporto tecnico operativo all’attuazione degli investimenti
Attività svolte nel periodo di SAL	Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti (CCER – COT) Attività di verifica e monitoraggio delle Milestone progettuali nonché della definizione, gestione e controllo del budget; Controllo della qualità e misura delle performance dei sistemi informativi, effettuando analisi dei rischi, validazione della documentazione;
Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> - Attività Dip. SaDIT_20240920_v1.0 - AQ_SD1_SIS.SPEC_PMO_Gestione verbali e denominazione documentazione_20240830 - AQ_SD1_RIS-LIS-PACS_PMO_Gestione verbali e denominazione documentazione_20240830 - AQ_SD1_LIS-RIS-PACS_Organigramma ARES LIS-RIS-PACS_20240830

- AQ_SD1_CCOE-AP-TISO_Organigramma ARES CCOE-AP-TISO_20240830
- Bozza Ares MT documento nomina DPO v.02
- Verbale avvio anticipato lavori_Sis.Spec._20240903
- Nota risposta UMPNRR 10092024_v3
- Stima_Costi_Acquisti_Ancillari_11092024
- REQUISITI LVL 1 EMRAM - PROGETTI ARES V2 20240911
- CTP 20241609_ DISPOSITIVI MOBILE_v.0.2
- AQ_SD1_CCER_Rilievi su documentazione avvio attività v0.1_20240927
- Nota Convocazione tavolo di lavoro aziendale con il RUA e Key User - ASL 7_20240930 v0.3
- Nota Convocazione tavolo di lavoro regionale con i RUA - DC_20240930 v0.2
- Bozza nota Convocazione direttori centri trasfusionali_26082024 v0.2
- AQ_SD1_CCER_Modello organizzativo RTI a supporto delle attività in OT V2.0_20240920
- AQ_SD1_MT_20240715_6. Verbale Incontro Tavolo di Lavoro Clinico MT_v3
- AQ_SD1_MT_20240730_6. Verbale Incontro Interno ARES-RTI_v1
- AQ_SD1_MT_20240809_10. Verbale Incontro Tavolo di Lavoro Clinico MT_v1.0
- AQ_SD1_MT_20240806_7. Verbale Incontro Interno ARES-RTI_v1
- AQ_SD1_MT_20240809_10. Verbale Incontro Tavolo di Lavoro Clinico MT_v1.0
- AQ_SD1_MT_20240827_8. Verbale Incontro Interno ARES-RTI_v0.1
- AQ_SD1_MT_20240903_9. Verbale Incontro Interno ARES-RTI_v0.1
- AQ_SD1_MT_20240910_10. Verbale Incontro Interno ARES-RTI_v0.1
- AQ_SD1_RIS-LIS-PACS_Verbale avvio anticipato lavori__20240917.v2
- AQ_SD1_LIS-RIS-PACS_20240919_1. Verbale incontro avvio lavori_v1
- AQ_SD1_MT_20240917_11. Verbale Incontro Interno ARES-RTI_v0.1 (1)

	<ul style="list-style-type: none"> - AQ_SD1_MT_20240923_11. Verbale Incontro Area Infrastruttura_v1.1 - AQ_SD1_MT_20240924_12. Verbale Incontro installazione Sassari_v2.0 - AQ_SD1_MT_20240924_12. Verbale Incontro Interno ARES-RTI_v0.1
--	---

Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
06-ago	Incontro settimanale MT	
08-ago	Incontro tavolo tecnico per l'infrastruttura MT	
09-ago	Sistema Informativo Medicina Trasfusionale - Tavolo di Lavoro Clinico	
27-ago	Incontro settimanale MT	
03-set	Riunione team operativo AP_COE_TI_SO	
03-set	Ares MT - Incontro settimanale allineamento	
03-set	Incontro connettività cartella clinica elettronica	
04-set	Incontro McKinsey su obiettivi EMRAM	
04-set	Avvio lavori Progetto AP_COE_TI_SO	AQ_SD1_CCOE-AP-TISO_Organigramma ARES CCOE-AP-TISO_20240830
05-set	Presentazione C4C Meeting	
06-set	ARES MT - incontro plenario presentazione del progetto	
09-set	[CCER] Condivisione progetto esecutivo	
09-set	ARES Sardegna. TELEMEDICINA PER UN MIGLIORE SUPPORTO AI PAZIENTI CRONICI» RISCOntRO	
10-set	[CCER] Condivisione piano operativo	
10-set	Ares MT - Incontro settimanale allineamento	
11-set	EMRAM - prospetto sintesi interventi per raggiungimento livello 1 EMRAM	REQUISITI LVL 1 EMRAM - PROGETTI ARES V2 20240911
16-set	CCER_Modello organizzativo RTI a supporto delle attività in Offerta Tecnica	
16-set	CCER Modello Organizzativo ore 14:30	
17-set	Interventi per raggiungimento livello 1 EMRAM - incontro con RTI CCE	
17-set	Ares MT - Incontro settimanale allineamento	
18-set	[CCER] Riunione di allineamento progetto	
19-set	Avvio lavori CCE PNRR: procedura RIS/PACS, LIS, EIS, CIS	AQ_SD1_LIS-RIS-PACS_Organigramma ARES LIS-RIS-PACS_20240830

20-set	CCER - Revisione Piano di Interazione e modello organizzativo RTI	AQ_SD1_CCER_Modello organizzativo RTI a supporto delle attività in OT V2.0_20240920
23-set	Ares MT - incontro tavolo infrastruttura	
24-set	Ares MT - Incontro settimanale allineamento	
24-set	ARES - incontro pianificazione della installazione del centro di AOU Sassari	
25-set	Ares MT - tavolo integrazioni	
25-set	CCER Sardegna: ordine del giorno incontro 3 ottobre Asl Sulcis	
26-set	Ares MT - Incontro settimanale allineamento	
26-set	"Piano Operativo e Piano Fatturazione di progetto"	
27-set	AQ_SD1_CCER Organizzazione attività predisposizione nota di riscontro a Dedalus	
30-set	AQ_SD1_LIS-RIS-PACS_Tavolo Tecnico Infrastrutture	

4.6 I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR

Linea Intervento	I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR
Attività svolte nel periodo di SAL	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas; Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.
Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> - QE con proiezione importi DEA su schede AGENAS 20240805_v4 - 200_Sardegna_ AGOSTO 24 - 200_Sardegna_SET 24 (1) - Copia - GRUPPI DI LAVORO CIS-PNRR rev20240805 v0.1 - Ripartizione per DEA AP_OE_TISO e RIS_LIS_CIS_EIS_PACS - yyyy mm dd AQSD1-id2202 SAL [mese inizio - mese fine] [anno] v0.1 20240925

Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
02-ago	Regis	200_Sardegna_ AGOSTO 24

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
29-ago	punto situazione acquisti ancillari CCER	QE con proiezione importi DEA su schede AGENAS 20240805_v4
12-set	Regis	200_Sardegna_SET 24 (1) - Copia

5 Stato avanzamento complessivo del progetto

Si riporta di seguito una sintesi dello stato di avanzamento del progetto

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	% avanzamento al bimestre precedente	Totale % avanzamento Ago '24 - Set '24	Totale avanzamento
			(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	80,57%	0,00%	80,57%
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	291.355,84	100,00%	0,00%	100,00%
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	54,14%	0,00%	54,14%
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	100,00%	0,00%	100,00%
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	776.762,22	26,00%	12,00%	38,00%
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	522.681,12	56,79%	6,00%	62,79%
Tot	TOTALE PERIODO		1.945.399,52	55,22%	6,40%	61,63%

6 Stato avanzamento degli interventi progettuali per attività

Si riporta la tabella di riepilogo dello stato di avanzamento delle attività per ciascuna linea d'intervento con indicazione dei corrispettivi dell'attività erogata e l'indicazione dell'avanzamento complessivo rispetto al pianificato.

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Data inizio		Data fine		Importo (€)	Ago - 2024		Set - 2024		Totale Ago '24 - Set '24		Gran Totale	
							Stimata	Effettiva	Stimata	Effettiva		% avanzamento Ago - 2024	Erogato (€) Ago - 2024	% avanzamento Set - 2024	Erogato (€) Set - 2024	Totale % avanzamento Ago '24 - Set '24	Totale erogato (€) Ago '24 - Set '24	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	Supporto all'innovazione tecnologica	I.1.1	Assessment dello stato di attuazione dell'attuale Piano ICT nelle ASL, AO, AOU e Azienda dell'Emergenza Urgenza attraverso la misurazione del livello di digitalizzazione di ciascuna di esse a livello regionale tramite interviste e raccolte dati specifiche.	CO	06/10/2022	06/10/2022	31/01/2023	31/01/2023	34.288,64	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	34.288,64
				I.1.2	Elaborazione delle linee di intervento per l'aggiornamento del Piano triennale ICT e definizione della strategia digitale articolandola in obiettivi, linee di azione e d'intervento con la relativa prioritizzazione delle attività progettuali.	CO	14/11/2022	14/11/2022	31/01/2023	28/07/2023	68.577,28	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	68.577,28
				I.1.3	Definizione del modello di monitoraggio del Piano ICT.	CO	12/12/2022	12/12/2022	28/02/2023	31/03/2023	11.250,96	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	11.250,96
				I.1.4	Monitoraggio attuazione Piano ICT	CO				12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	56,00%	6.750,58	
						CO	06/10/2023		30/09/2025		12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-		
						11.786,72	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	
				I.1	TOTALE						150.012,80	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	80,57%	120.867,46
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	Supporto Strategico	I.2.1	CCE di ricovero ed ambulatoriale. Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consp.	CO	06/10/2022	06/10/2022	09/05/2023	09/05/2023	76.499,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	76.499,44
				I.2.2	CCE verticali e sistemi specialistici Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consp.	CO	01/03/2023	01/03/2023	30/11/2023	31/03/2024	214.856,40	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	214.856,40
				LIS/RIS e sistemi specialistici Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consp.															
				I.2	TOTALE						291.355,84	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	291.355,84

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Data inizio		Data fine		Importo (€)	Ago - 2024		Set - 2024		Totale Ago '24 - Set '24		Gran Totale	
							Stimata	Effettiva	Stimata	Effettiva		% avanzamento Ago - 2024	Erogato (€) Ago - 2024	% avanzamento Set - 2024	Erogato (€) Set - 2024	Totale % avanzamento Ago '24 - Set '24	Totale erogato (€) Ago '24 - Set '24	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	Supporto Strategico	I.3.1	Assessment organizzativo (as-is), volto ad analizzare la situazione attuale dell'Amministrazione ed a pianificare interventi di evoluzione dei modelli organizzativi;	CO	06/10/2022	06/10/2022	15/01/2023	30/01/2023	22.595,92	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.595,92
				I.3.2	Individuazione dei servizi maggiormente rilevanti che assorbono il maggior numero di risorse (tempi e persone) o che sono maggiormente impattanti per l'organizzazione (n° utenti serviti, rilevanza, ...);	CO	16/01/2023	16/01/2023	09/06/2023	19/06/2023	4.628,08	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	4.628,08
				I.3.3	Analisi dei processi attuali dell'Amministrazione, rilevazione delle criticità e proposta di azioni di efficientamento;	CO	15/01/2023	28/07/2023	15/10/2023		26.951,76	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	80,00%	21.561,41
				I.3.4	Definizione del modello di funzionamento dell'Amministrazione (to-be), comprendente organizzazione, processi e sistemi;	CO	01/03/2023		30/11/2023		35.935,68	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
				I.3	TOTALE						90.111,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	54,14%	48.785,41
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi individuati nel Piano ICT regionale	SG	Supporto alla Governance	I.4.1	Supporto alle attività dei gruppi tecnici avviati;	CO	23/02/2023	23/02/2023	30/09/2025	31/12/2023	91.580,88	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	91.580,88
				I.4.2	Definizione Piani di Comunicazione, delle attività avviate e dei risultati raggiunti relativi alle implementazioni e agli sviluppi programmati;	CO	01/12/2023	01/12/2023	31/01/2024	31/01/2024	22.895,22	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.895,22
				I.4	TOTALE						114.476,10	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	114.476,10
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	Supporto alla Governance	I.5.1	Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti;	CO	08/01/2024	08/01/2024	30/09/2025		310.760,73	5,00%	15.538,04	7,00%	21.753,25	12,00%	37.291,29	47,00%	146.057,54
				I.5.2	Attività di verifica e monitoraggio delle Milestone progettuali nonché della definizione, gestione e controllo del budget;	CO	01/04/2024	01/04/2024	30/09/2025		310.760,73	5,00%	15.538,04	7,00%	21.753,25	12,00%	37.291,29	32,00%	99.443,43
				I.5.3	Controllo della qualità e misura delle performance dei sistemi informativi, effettuando analisi dei rischi, validazione della documentazione;	CO	01/04/2024	01/04/2024	30/09/2025		155.240,76	5,00%	7.762,04	7,00%	10.866,85	12,00%	18.628,89	32,00%	49.677,04
				I.5	TOTALE						776.762,22	5,00%	38.838,12	7,00%	54.373,35	12,00%	93.211,47	38,00%	295.178,02
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	Supporto alla Governance	I.6.1	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas;	CO	21/03/2023	21/03/2023	30/09/2025		206.615,40	3,00%	6.198,46	3,00%	6.198,46	6,00%	12.396,92	64,00%	132.233,86
				I.6.2	Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.	CO	21/03/2023	21/03/2023	30/09/2025		316.065,72	3,00%	9.481,97	3,00%	9.481,97	6,00%	18.963,94	62,00%	195.960,75
				I.6	TOTALE						522.681,12	3,00%	15.680,43	3,00%	15.680,43	6,00%	31.360,86	62,79%	328.194,60
				Tot	GRAN TOTALE						1.945.399,52	2,80%	54.518,55	3,60%	70.053,78	6,40%	124.572,33	61,63%	1.198.857,43

7 Quadro economico dei corrispettivi per ente del SSR

Gli interventi progettuali oggetto dell’incarico ed atti alla corretta declinazione delle strategie ICT dell’ARES, alla gestione del change management, all’attività di PMO dei progetti strategici di ARES a perseguire i livelli di standard qualitativi europei per la tecnologia informativa, per le tematiche del PNRR di cui agli interventi M6 C1 – “Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale - 2 Casa come primo luogo di cura, assistenza domiciliare e telemedicina” ed M6 C2 – “Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale - 1.1 Ammodernamento del parto tecnologico e digitale ospedaliero” sono riportati suddivisi per Presidio Ospedaliero e CUP di riferimento secondo le previsioni delle Determina dirigenziale n° 2982 del 04/10/2022 e n° 2527 del 16/08/2022:

Azienda	PRESIDIO OSPEDALIERO	CUP	Importo complessivo (IVA esclusa)	Ago - 2024		Set - 2024		Totale Ago '24 - Set '24			
				% avanzamento Ago - 2024	Erogato (€) Ago - 2024	% avanzamento Set - 2024	Erogato (€) Set - 2024	Totale % avanzamento Ago '24 - Set '24	Totale erogato (€) Ago '24 - Set '24	..di cui KPMG	..di cui EY
			(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(g1)	(g2)
ASL n. 2 della Gallura	P.O. GIOVANNI PAOLO II - ASL GALLURA	D37H22001170006	115.007,44	2,80%	3.223,01	3,60%	4.141,41	6,40%	7.364,42	5.840,42	1.524,00
ASL n. 3 di Nuoro	P.O. SAN FRANCESCO NUORO - ASL NUORO	D67H22001240006	310.691,75	2,80%	8.706,93	3,60%	11.188,00	6,40%	19.894,93	15.777,85	4.117,08
ASL n. 5 di Oristano	P.O. SAN MARTINO ORISTANO - ASL ORISTANO	D17H22001150006	168.792,02	2,80%	4.730,29	3,60%	6.078,20	6,40%	10.808,49	8.571,77	2.236,72
ASL n. 6 del Medio Campidano	P.O. NOSTRA SIGNORA DI BONARIA SAN GAVINO MONREALE - ASL MEDIO CAMPIDANO	D37H22001180006	106.424,80	2,80%	2.982,49	3,60%	3.832,35	6,40%	6.814,84	5.404,57	1.410,27
ASL n. 7 del Sulcis	P.O. SIRAI CARBONIA - ASL SULCIS	D47H22000840006	81.249,04	2,80%	2.276,95	3,60%	2.925,78	6,40%	5.202,73	4.126,07	1.076,66
ASL n. 8 di Cagliari	P.O. SANTISSIMA TRINITA' CAGLIARI - ASL CAGLIARI	D27H22000890006	213.421,77	2,80%	5.981,01	3,60%	7.685,31	6,40%	13.666,32	10.838,19	2.828,13
AOU SS	CLINICHE SAN PIETRO - AOU SASSARI	D87H22001080006	342.161,45	2,80%	9.588,85	3,60%	12.321,22	6,40%	21.910,07	17.375,97	4.534,10
AOU CA	P.O. "DULIO CASULA" POLICLINICO UNIVERSITARIO - AOU CAGLIARI	D37H22001190006	260.340,23	2,80%	7.295,86	3,60%	9.374,84	6,40%	16.670,70	13.220,84	3.449,86
ARNAS	P.O. SAN MICHELE "BROTZU" ARNAS CAGLIARI	D27H22000900006	347.311,03	2,80%	9.733,16	3,60%	12.506,67	6,40%	22.239,83	17.637,48	4.602,35
Totale			1.945.399,52	2,80%	54.518,55	3,60%	70.053,78	6,40%	124.572,33	98.793,16	25.779,17

8 Riepilogo totale corrispettivi per linea d'intervento ed azienda componente RTI

Si riporta la tabella di riepilogo dei corrispettivi maturati nel bimestre di riferimento della fornitura per ciascuna linea d'intervento ed Azienda componente il RTI aggiudicatario:

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	Totale % avanzamento	Totale erogato (€)	..di cui KPMG	..di cui EY
				Ago '24 - Set '24	Ago '24 - Set '24		
				(b)	(c)	(c1)	(c2)
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	0,00%	-	-	-
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	291.355,84	0,00%	-	-	-
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	0,00%	-	-	-
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	0,00%	-	-	-
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	776.762,22	12,00%	93.211,47	73.111,47	20.100,00
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	522.681,12	6,00%	31.360,86	25.681,69	5.679,17
TOTALE PERIODO			1.945.399,52	6,40%	124.572,33	98.793,16	25.779,17

9 Prospetto subappalti

Si riporta di seguito il prospetto di sintesi dei subappaltatori.

Società RTI	Subappaltatore	Erogato (€) periodi precedenti	Erogato (€) Ago - 2024	Erogato (€) Set - 2024	Erogato (€) Gran Totale
KPMG Advisory Spa	NETSQUARE S.r.l.	10.500	0	0	10.500
KPMG Advisory Spa	Strategy Consulting S.r.l.	105.000	0	0	105.000