



Relazione di SAL n. 12

12° Stato di Avanzamento Lavori del Contratto AQ Lotto 6 - Pubbliche Amministrazioni del SSN - Centro-Sud, avente ad oggetto l'affidamento di servizi applicativi e l'affidamento di servizi di supporto in ambito «Sanita' Digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le pubbliche amministrazioni del SSN - ID 2202

Progetto: M6.C2 – 1.1.1 - Cartella Clinica Elettronica Ospedaliera
Finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

Periodo 1° Agosto 2024 – 30 Settembre 2024



Il presente documento rappresenta lo stato di avanzamento e la rendicontazione delle attività svolte dal RTI nell'ambito del Progetto esecutivo relativo al contratto sottoscritto il 6 ottobre 2022 con ARES Sardegna di cui all'Accordo Quadro Consip Sanità digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» ID 2202 - Lotto 6, presentata dalla RTI affidataria con documento prot. n. PG 71583/2024.

Nella tabella che segue si riepiloga lo stato e il dimensionamento complessivo, in termini di gg/uomo ed importi programmati, delle linee di intervento previste dal Piano Operativo e dal Piano degli obiettivi progettuali aggiornati con Determina Dirigenziale n. 608-2024 con il quale sono state riallocate le risorse originariamente previste nelle Linee progettuali "Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni [...]" e "Attività di PMO sui progetti [...]" ed è stata inserita l'attività di supporto al Gruppo di Progettazione per l'acquisizione del Sistema Informativo Regionale per la gestione della formazione ECM e per la formazione a distanza (FAD) ad invarianza dell'importo complessivo progettuale pari € 1.945.399,52 IVA.

ID	Articolazione interventi	Modal. Rendic.	GG Pianificate	Importo complessivo (IVA esclusa)	Stato
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	CO	560	150.012,80	Attiva
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	CO	701	291.355,84	Attiva
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	CO	331	90.111,44	Attiva
I.4	Supporto alla costituzione e gestione delle attività del Gruppo di direzione e regia Gruppo di direzione e regia dell'innovazione e delle azioni PNRR coerentemente con il Piano Regionale dei Servizi Sanitari Triennio 2022-2024	CO	410	114.476,10	Attiva
I.5	Attività di PMO sui progetti di strategica rilevanza del piano triennale ICT	CO	3.142	776.762,22	Attiva
I.6	Attuazione del modello di monitoraggio, rendicontazione e controllo degli strumenti, processi e procedure implementate dall'ARES in coerenza con i finanziamenti regionali e nazionali (PNRR, POR FESR, ecc.)	CO	1.872	522.681,12	Attiva
Totale			7.016	1.945.399,52	



Nelle tabelle che seguono si riepilogano per ogni linea progettuale attivata le attività svolte e gli output prodotti nel bimestre Agosto-Settembre 2024, che si riportano nell'allegato "DELIVERABLES 12° SAL AGOSTO-SETTEMBRE 2024".

- Linea 5

Linea Intervento	I.5 Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti
Attività svolte nel periodo di SAL	Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti (CCER – COT) Attività di verifica e monitoraggio delle Milestone progettuali nonché della definizione, gestione e controllo del budget; Controllo della qualità e misura delle performance dei sistemi informativi, effettuando analisi dei rischi, validazione della documentazione;
Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> - Attività Dip. SaDIT_20240920_v1.0 - AQ_SD1_SIS.SPEC_PMO_Gestione verbali e denominazione documentazione_20240830 - AQ_SD1_RIS-LIS-PACS_PMO_Gestione verbali e denominazione documentazione_20240830 - AQ_SD1_LIS-RIS-PACS_Organigramma ARES LIS-RIS-PACS_20240830



- AQ_SD1_CCOE-AP-TISO_Organigramma ARES CCOE-AP-TISO_20240830
- Bozza Ares MT documento nomina DPO v.02
- Verbale avvio anticipato lavori_Sis.Spec._20240903
- Nota risposta UMPNRR 10092024_v3
- Stima_Costi_Acquisti_Ancillari_11092024
- REQUISITI LVL 1 EMRAM - PROGETTI ARES V2 20240911
- CTP 20241609_ DISPOSITIVI MOBILE_v.0.2
- AQ_SD1_CCER_Rilievi su documentazione avvio attività v0.1_20240927
- Nota Convocazione tavolo di lavoro aziendale con il RUA e Key User - ASL 7_20240930 v0.3
- Nota Convocazione tavolo di lavoro regionale con i RUA - DC_20240930 v0.2
- Bozza nota Convocazione direttori centri trasfusionali_26082024 v0.2
- AQ_SD1_CCER_Modello organizzativo RTI a supporto delle attività in OT V2.0_20240920
- AQ_SD1_MT_20240715_6. Verbale Incontro Tavolo di Lavoro Clinico MT_v3
- AQ_SD1_MT_20240730_6. Verbale Incontro Interno ARES-RTI_v1
- AQ_SD1_MT_20240809_10. Verbale Incontro Tavolo di Lavoro Clinico MT_v1.0



	<ul style="list-style-type: none">- AQ_SD1_MT_20240806_7. Verbale Incontro Interno ARES-RTI_v1- AQ_SD1_MT_20240809_10. Verbale Incontro Tavolo di Lavoro Clinico MT_v1.0- AQ_SD1_MT_20240827_8. Verbale Incontro Interno ARES-RTI_v0.1- AQ_SD1_MT_20240903_9. Verbale Incontro Interno ARES-RTI_v0.1- AQ_SD1_MT_20240910_10. Verbale Incontro Interno ARES-RTI_v0.1- AQ_SD1_RIS-LIS-PACS_Verbale avvio anticipato lavori__20240917.v2- AQ_SD1_LIS-RIS-PACS_20240919_1. Verbale incontro avvio lavori_v1- AQ_SD1_MT_20240917_11. Verbale Incontro Interno ARES-RTI_v0.1 (1)
	<ul style="list-style-type: none">- AQ_SD1_MT_20240923_11. Verbale Incontro Area Infrastruttura_v1.1- AQ_SD1_MT_20240924_12. Verbale Incontro installazione Sassari_v2.0- AQ_SD1_MT_20240924_12. Verbale Incontro Interno ARES-RTI_v0.1



- Linea 6

Linea Intervento	I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR
Attività svolte nel periodo di SAL	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas; Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.
Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> - QE con proiezione importi DEA su schede AGENAS 20240805_v4 - 200_Sardegna_ AGOSTO 24 - 200_Sardegna_SET 24 (1) - Copia - GRUPPI DI LAVORO CIS-PNRR rev20240805 v0.1 - Ripartizione per DEA AP_OE_TISO e RIS_LIS_CIS_EIS_PACS - yyyy mm dd AQSD1-id2202 SAL [mese inizio - mese fine] [anno] v0.1 20240925



Nella tabella seguente, si riporta il riepilogo delle giornate erogate nel bimestre agosto-settembre 2024 per ciascuna linea d'intervento con indicazione dei corrispettivi dell'attività erogata e l'indicazione dell'avanzamento complessivo rispetto al pianificato.

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Data inizio		Data fine		Importo (€)	Ago - 2024		Set - 2024		Totale Ago '24 - Set '24		Gran Totale	
							Stimata	Effettiva	Stimata	Effettiva		% avanzamento Ago - 2024	Erogato (€) Ago - 2024	% avanzamento Set - 2024	Erogato (€) Set - 2024	Totale % avanzamento Ago '24 - Set '24	Totale erogato (€) Ago '24 - Set '24	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
L1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 08/02/2018	SI	Supporto all'innovazione tecnologica	L1.1	Assessment dello stato di attuazione dell'attuale Piano ICT nelle ASL, AO, AOU e Azienda dell'Emergenza Urgenza attraverso la misurazione del livello di digitalizzazione di ciascuna di esse a livello regionale tramite interviste e raccolte dati specifiche;	CO	08/10/2022	08/10/2022	31/01/2023	31/01/2023	34.288,64	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	34.288,64
				L1.2	Elaborazione delle linee di intervento per l'aggiornamento del Piano triennale ICT e definizione della strategia digitale articolandola in obiettivi, linee di azione e d'intervento con la relativa prioritizzazione delle attività progettuali;	CO	14/11/2022	14/11/2022	31/01/2023	28/07/2023	68.577,28	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	68.577,28
				L1.3	Definizione del modello di monitoraggio del Piano ICT;	CO	12/12/2022	12/12/2022	28/02/2023	31/03/2023	11.250,96	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	11.250,96
				L1.4	Monitoraggio attuazione Piano ICT	CO				12.054,80	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	56,00%	6.750,58	
						CO	08/10/2023		30/09/2025		12.054,80	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
										11.788,72	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	
				L1	TOTALE					150.012,80	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	80,57%	120.867,46	
L2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	Supporto Strategico	L2.1	CCE di ricovero ed ambulatoriale Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip	CO	08/10/2022	08/10/2022	09/05/2023	09/05/2023	76.499,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	76.499,44
				L2.2	CCE verticali e sistemi specialistici Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip; LIS/RIS e sistemi specialistici Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip; Supporto all'adesione per altre iniziative.	CO	01/03/2023	01/03/2023	30/11/2023	31/03/2024	214.856,40	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	214.856,40
				L2	TOTALE					291.355,84	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	291.355,84	

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Data inizio		Data fine		Importo (€)	Ago - 2024		Set - 2024		Totale Ago '24 - Set '24		Gran Totale	
							Stimata	Effettiva	Stimata	Effettiva		% avanzamento Ago - 2024	Erogato (€) Ago - 2024	% avanzamento Set - 2024	Erogato (€) Set - 2024	Totale % avanzamento Ago '24 - Set '24	Totale erogato (€) Ago '24 - Set '24	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	Supporto Strategico	I.3.1	Assessment organizzativo (as-is), volto ad analizzare la situazione attuale dell'Amministrazione ed a pianificare interventi di evoluzione dei modelli organizzativi;	CO	08/10/2022	08/10/2022	15/01/2023	30/01/2023	22.595,92	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.595,92
				I.3.2	Individuazione dei servizi maggiormente rilevanti che assorbono il maggior numero di risorse (tempi e persone) o che sono maggiormente impattanti per l'organizzazione (n° utenti servizi, rilevanza, ...);	CO	16/01/2023	16/01/2023	09/06/2023	19/06/2023	4.628,08	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	4.628,08
				I.3.3	Analisi dei processi attuali dell'Amministrazione, rilevazione delle criticità e proposta di azioni di efficientamento;	CO	15/01/2023	28/07/2023	15/10/2023		26.951,76	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	80,00%	21.561,41
				I.3.4	Definizione del modello di funzionamento dell'Amministrazione (to-be), comprendente organizzazione, processi e sistemi;	CO	01/03/2023		30/11/2023		35.935,88	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
				I.3	TOTALE						90.111,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	54,14%	48.785,41
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi individuati nel Piano ICT regionale	SG	Supporto alla Governance	I.4.1	Supporto alle attività dei gruppi tecnici avviati;	CO	23/02/2023	23/02/2023	30/09/2025	31/12/2023	91.580,88	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	91.580,88
				I.4.2	Definizione Piani di Comunicazione, delle attività avviate e dei risultati raggiunti relativi alle implementazioni e agli sviluppi programmati;	CO	01/12/2023	01/12/2023	31/01/2024	31/01/2024	22.895,22	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.895,22
				I.4	TOTALE									114.476,10	0,00%	-	0,00%	-	100,00%
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	Supporto alla Governance	I.5.1	Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti;	CO	08/01/2024	08/01/2024	30/09/2025		310.760,73	5,00%	15.538,04	7,00%	21.753,25	12,00%	37.291,29	47,00%	146.057,54
				I.5.2	Attività di verifica e monitoraggio delle Milestone progettuali nonché della definizione, gestione e controllo del budget;	CO	01/04/2024	01/04/2024	30/09/2025		310.760,73	5,00%	15.538,04	7,00%	21.753,25	12,00%	37.291,29	32,00%	99.443,43
				I.5.3	Controllo della qualità e misura delle performance dei sistemi informativi, effettuando analisi dei rischi, validazione della documentazione;	CO	01/04/2024	01/04/2024	30/09/2025		155.240,76	5,00%	7.762,04	7,00%	10.866,85	12,00%	18.628,89	32,00%	49.677,04
				I.5	TOTALE									776.762,22	5,00%	38.838,12	7,00%	54.373,35	12,00%
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	Supporto alla Governance	I.6.1	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas;	CO	21/03/2023	21/03/2023	30/09/2025		206.615,40	3,00%	6.198,46	3,00%	6.198,46	6,00%	12.396,92	64,00%	132.233,86
				I.6.2	Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.	CO	21/03/2023	21/03/2023	30/09/2025		316.065,72	3,00%	9.481,97	3,00%	9.481,97	6,00%	18.963,94	62,00%	195.960,75
				I.6	TOTALE									522.681,12	3,00%	15.680,43	3,00%	15.680,43	6,00%
				Tot	GRAN TOTALE						1.945.399,52	2,80%	54.518,55	3,60%	70.053,78	6,40%	124.572,33	61,63%	1.198.857,43

Gli interventi progettuali oggetto dell'incarico ed atti alla corretta declinazione delle strategie ICT dell'ARES, alla gestione del change management, all'attività di PMO dei progetti strategici di ARES a perseguire i livelli di standard qualitativi europei per la tecnologia informativa, per le tematiche del PNRR di cui agli interventi M6 C1 – "Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale - 2 Casa come primo luogo di cura, assistenza domiciliare e telemedicina" ed M6 C2 – "Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale - 1.1 Ammodernamento del parto tecnologico e digitale ospedaliero" sono riportati suddivisi per Presidio Ospedaliero e CUP di riferimento secondo le previsioni delle Determina dirigenziale n. 2527 del 16/08/2022 e n. 2982 del 04/10/2022 e per Azienda componente il RTI aggiudicatario:

Azienda	PRESIDIO OSPEDALIERO	CUP	Importo complessivo (IVA esclusa) (a)	Ago - 2024		Set - 2024		Totale Ago '24 - Set '24			
				% avanzamento Ago - 2024 (b)	Erogato (€) Ago - 2024 (c)	% avanzamento Set - 2024 (d)	Erogato (€) Set - 2024 (e)	Totale % avanzamento Ago '24 - Set '24 (f)	Totale erogato (€) Ago '24 - Set '24 (g)	..di cui KPMG (g1)	..di cui EY (g2)
ASL n. 2 della Gallura	P.O. GIOVANNI PAOLO II - ASL GALLURA	D37H22001170006	115.007,44	2,80%	3.223,01	3,60%	4.141,41	6,40%	7.364,42	5.840,42	1.524,00
ASL n. 3 di Nuoro	P.O. SAN FRANCESCO NUORO - ASL NUORO	D67H22001240006	310.691,75	2,80%	8.706,93	3,60%	11.188,00	6,40%	19.894,93	15.777,85	4.117,08
ASL n. 5 di Oristano	P.O. SAN MARTINO ORISTANO - ASL ORISTANO	D17H22001150006	168.792,02	2,80%	4.730,29	3,60%	6.078,20	6,40%	10.808,49	8.571,77	2.236,72
ASL n. 6 del Medio Campidano	P.O. NOSTRA SIGNORA DI BONARIA SAN GAVINO MONREALE - ASL MEDIO CAMPIDANO	D37H22001180006	106.424,80	2,80%	2.982,49	3,60%	3.832,35	6,40%	6.814,84	5.404,57	1.410,27
ASL n. 7 del Sulcis	P.O. SIRAI CARBONIA - ASL SULCIS	D47H22000840006	81.249,04	2,80%	2.276,95	3,60%	2.925,78	6,40%	5.202,73	4.126,07	1.076,66
ASL n. 8 di Cagliari	P.O. SANTISSIMA TRINITA' CAGLIARI - ASL CAGLIARI	D27H22000890006	213.421,77	2,80%	5.981,01	3,60%	7.685,31	6,40%	13.666,32	10.838,19	2.828,13
AOU SS	CLINICHE SAN PIETRO - AOU SASSARI	D87H22001080006	342.161,45	2,80%	9.588,85	3,60%	12.321,22	6,40%	21.910,07	17.375,97	4.534,10
AOU CA	P.O. "DUILIO CASULA" POLICLINICO UNIVERSITARIO - AOU CAGLIARI	D37H22001190006	260.340,23	2,80%	7.295,86	3,60%	9.374,84	6,40%	16.670,70	13.220,84	3.449,86
ARNAS	P.O. SAN MICHELE "BROTZU" ARNAS CAGLIARI	D27H22000900006	347.311,03	2,80%	9.733,16	3,60%	12.506,67	6,40%	22.239,83	17.637,48	4.602,35
Totale			1.945.399,52	2,80%	54.518,55	3,60%	70.053,78	6,40%	124.572,33	98.793,16	25.779,17



Di seguito si riporta una sintesi dello stato di avanzamento del progetto

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	% avanzamento al bimestre precedente	Totale % avanzamento Ago '24 - Set '24	Totale avanzamento
			(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	80,57%	0,00%	80,57%
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	291.355,84	100,00%	0,00%	100,00%
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	54,14%	0,00%	54,14%
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	100,00%	0,00%	100,00%
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	776.762,22	26,00%	12,00%	38,00%
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	522.681,12	56,79%	6,00%	62,79%
Tot	TOTALE PERIODO		1.945.399,52	55,22%	6,40%	61,63%

Nella tabella seguente si riporta il prospetto di sintesi di quanto erogato finora dalla RTI ai subappaltatori

Società RTI	Subappaltatore	Erogato (€) periodi precedenti	Erogato (€) Ago - 2024	Erogato (€) Set - 2024	Erogato (€) Gran Totale
KPMG Advisory Spa	NETSQUARE S.r.l.	10.500	0	0	10.500
KPMG Advisory Spa	Strategy Consulting S.r.l.	105.000	0	0	105.000



Nella tabella seguente si riporta il riepilogo dei corrispettivi maturati nel bimestre di riferimento della fornitura per ciascuna linea d'intervento ed Azienda componente il RTI aggiudicatario

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	Totale % avanzamento Ago '24 - Set '24	Totale erogato (€) Ago '24 - Set '24	..di cui KPMG	..di cui EY
			(a)	(b)	(c)	(c1)	(c2)
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	0,00%	-	-	-
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	291.355,84	0,00%	-	-	-
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	0,00%	-	-	-
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	0,00%	-	-	-
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	776.762,22	12,00%	93.211,47	73.111,47	20.100,00
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	522.681,12	6,00%	31.360,86	25.681,69	5.679,17
TOTALE PERIODO			1.945.399,52	6,40%	124.572,33	98.793,16	25.779,17

Direttore Esecuzione Contratto

**Per presa visione
Responsabile Unico del Procedimento**