



McKinsey
& Company



**ACCORDO QUADRO, AI SENSI DEL D.LGS. 50/2016 E S.M.I., AVENTE
AD OGGETTO L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI APPLICATIVI E
L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI DI SUPPORTO IN AMBITO «SANITA’
DIGITALE - Sistemi Informativi Sanitari e servizi al Cittadino» PER LE
PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - ID 2365**

LOTTO 6 - PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - CENTRO-SUD



ARES SARDEGNA

I e II Stato Avanzamento Lavori

Aprile – Settembre 2024

CIG derivato: B09E616347

Progetto: M6.C2 – 1.1.1 – Digitalizzazione DEA
Finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU

Titolo documento	SD ARES - SAL_1_2_Report
Versione	V0.2
Data	05/12/2024

INDICE

1	DOCUMENTI DI RIFERIMENTO	3
2	SCOPO E CONTENUTI DEL DOCUMENTO	3
3	LINEE PROGETTUALI IN CORSO	4
4	RIEPILOGO DELLE ATTIVITÀ SVOLTE E DEGLI OUTPUT PRODOTTI	4
4.1	1.1 SUPPORTO NELLA MISURAZIONE DEL GRADO DI MATURITÀ DIGITALE	4
4.2	2.1 SERVIZI PROFESSIONALI AGGIUNTIVI	6
4.3	3.1 SUPPORTO AL MONITORAGGIO INTERMEDIO	7
5	STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO	9
6	STATO AVANZAMENTO DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI PER ATTIVITÀ	10
7	QUADRO ECONOMICO DEI CORRISPETTIVI PER ENTE DEL SSR	11
8	PROSPETTO SUBAPPALTI	11
9	FATTURAZIONE	12

1 Documenti di riferimento

Documento	Ambito di riferimento
Piano dei Fabbisogni	<i>Contratto ID 2365 – “SANITÀ DIGITALE Sistemi Informativi Sanitari e servizi al Cittadino” Lotto 6 - Piano dei Fabbisogni trasmesso dall’Amministrazione con protocollo n. PG/2024/2989 del 17/01/2024.</i>
Piano Operativo	<i>ID 2365 – “SANITÀ DIGITALE Sistemi Informativi Sanitari e servizi al Cittadino” Lotto 6 – Piano Operativo protocollo PG/2024/7405 del 05/02/2024.</i>
Piano della qualità	Piano della Qualità Specifico CONSIP - servizi di supporto in ambito «Sanità Digitale - Sistemi Informativi sanitari e Servizi al Cittadino» per le Pubbliche Amministrazioni del SSR” Lotto 6 trasmesso con PEC dal RTI in data 30/10/2024.
Contratto esecutivo	Contratto Esecutivo – Affidamento di servizi applicativi e l’affidamento di servizi di supporto in ambito “SANITÀ DIGITALE Sistemi Informativi Sanitari e servizi al Cittadino” Lotto 6 – CIG derivato B09E616347 sottoscritto in data 19/04/2024.
Determina adesione AQ Consip	Determinazione dirigenziale n° 737 del 14/03/2024 avente oggetto: Adesione Accordo Quadro Consip per la fornitura dei servizi applicativi e di supporto in ambito “Sanità Digitale - Sistemi Informativi Sanitari e Servizi al Cittadino” Lotto 6 Centro Sud - per le Pubbliche Amministrazioni del SSN - ID 2365. Modello EMRAM di HIMSS - Missione 6 “Salute”, Componente 2 - 1.1.1. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero nell’ambito dell’investimento finanziato con fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR (finanziamento dall’Unione Europea, grazie al Next Generation EU).

2 Scopo e contenuti del documento

Il presente documento rappresenta lo stato di avanzamento e la rendicontazione delle attività svolte dal RTI nell’ambito del Progetto esecutivo relativo al contratto sottoscritto con ARES Sardegna di cui all’Accordo Quadro Consip Sanità digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» ID 2202 - Lotto 6.

Le attività che verranno rendicontate mensilmente saranno coerenti a quanto riportato nel Piano degli obiettivi progettuali in cui per ciascuna linea di intervento è riportato:

- gantt delle singole attività, con indicazione dei rilasci dei deliverable;
- elenco delle attività, con indicazione delle date di inizio e fine, stimate ed effettive, per ogni attività;
- elenco dei deliverable previsti, con indicazione delle date di consegna stimate ed effettive;
- effort progettuale, suddiviso per attività, con l’indicazione dei relativi costi;
- eventuali vincoli, assunzioni, issue e rischi.

Il SAL si prefigge di illustrare:

- L’avanzamento di tutte le attività a supporto di ARES Sardegna nell’ambito del contratto;
- La documentazione a supporto delle attività svolte;
- Gli output prodotti;

- Eventuali informazioni funzionali all'aggiornamento del Piano degli obiettivi progettuali.

Per ogni linea di intervento prevista viene riportata la % di avanzamento di ciascuna attività e gli output prodotti.

Tutti gli importi rappresentati nel documento sono al netto dell'IVA.

3 Linee progettuali in corso

Il contratto è stato sottoscritto in data **19 Aprile 2024** e nella medesima data sono state avviate le attività progettuali.

Nella tabella che segue si riepiloga lo stato e il dimensionamento complessivo, in termini di gg/uomo ed importi programmati, delle linee di intervento previste dal Piano Operativo e dal Piano degli obiettivi progettuali:

Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività prevista	Modal. Rendic.	Sub Cod. Attività	Sub attività previste	Giornate	Importo (€)	Stato
SS	Supporto strategico (SS)	1.1	Supporto nella misurazione del grado di maturità digitale	CO	1.1.1	Valutazione del livello di digitalizzazione delle strutture ospedaliere al tempo t0	508	124.825,76	Attiva
					1.1.2	Supporto metodologico per il completamento della Survey	308	75.681,76	Completata
					1.1.3	Valutazione del livello di digitalizzazione delle strutture ospedaliere al tempo t1, termine del periodo previsto dagli OA per la redazione del "summary document"	487	119.665,64	Da avviare
SIT	Supporto all'Innovazione tecnologica (SIT)	2.1	Servizi professionali aggiuntivi	CO	2.1.1	Servizi professionali on demand aggiuntivi a consumo	340	81.834,60	Attiva
GOV	Governance (GOV)	3.1	Supporto al monitoraggio intermedio	CO	3.1.1	Una sessione di monitoraggio intermedio tramite "quick assessment"	60	15.464,40	Da avviare
Totale							1703	417.472,16	

4 Riepilogo delle attività svolte e degli output prodotti

Nella tabella che segue si riepilogano per ogni linea progettuale attivata le attività svolte e gli output prodotti, nel semestre **Aprile 2024 – Settembre 2024**, periodo di riferimento del presente Stato Avanzamento Lavori.

Le tipologie di output previste in questa fornitura sono le seguenti:

- **Deliverable di progetto**, il cui periodo di rilascio è stabilito nel piano di lavoro della relativa linea di attività ed è vincolante per il RTI ai fini del calcolo degli indicatori di qualità;
- **Documentazione di progetto**, ossia tutto ciò che non è indicato in ciascun piano di lavoro come deliverable di progetto, quali ad esempio a titolo non esaustivo, i verbali di riunione, ordini del giorno degli incontri, mail di progetto, presentazioni, output di elaborazioni.

4.1 1.1 SUPPORTO NELLA MISURAZIONE DEL GRADO DI MATURITÀ DIGITALE

Linea Intervento	SS 1.1.1 - Valutazione del livello di digitalizzazione delle strutture ospedaliere al tempo t0
Attività svolte nel periodo di SAL	Somministrazione della Survey online
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> • 20240320_Digital Maturity Assessment_Kick off_Reg.Sardegna_final.pdf • 20240422_Incontro con Regione Sardegna_v04.pdf

	<ul style="list-style-type: none"> • 20240527_Regione Sardegna - Plenaria avvio attività con aziende_v09.pdf • 2024_Report della Maturità Digitale - AOU Cagliari - PO Casula Monserrato.pdf • 2024_Report della Maturità Digitale - AOU Sassari - San Pietro – Santa Annunziata.pdf • 2024_Report della Maturità Digitale - ARNAS Brotzu - PO San Michele.pdf • 2024_Report della Maturità Digitale - ASL Cagliari - PO Santissima Trinità.pdf • 2024_Report della Maturità Digitale - ASL Gallura - PO Giovanni Paolo II.pdf • 2024_Report della Maturità Digitale - ASL Medio Campidano - PO Nostra Signora di Bonaria.pdf • 2024_Report della Maturità Digitale - ASL Nuoro - PO San Francesco.pdf • 2024_Report della Maturità Digitale - ASL Oristano - PO San Martino.pdf • 2024_Report della Maturità Digitale - ASL Sulcis - PO Sirai.pdf • EMRAM AAR_AOU Cagliari - PO Casula Monserrato.pdf • EMRAM AAR_AOU Sassari - PO San Pietro – Santa Annunziata.pdf • EMRAM AAR_ARNAS Brotzu - PO San Michele.pdf • EMRAM AAR_ASL Cagliari - PO Santissima Trinità.pdf • EMRAM AAR_ASL Gallura - PO Giovanni Paolo II.pdf • EMRAM AAR_ASL Medio Campidano - PO Nostra Signora di Bonaria.pdf • EMRAM AAR_ASL Nuoro - PO San Francesco.pdf • EMRAM AAR_ASL Oristano - PO San Martino.pdf • EMRAM AAR_ASL Sulcis - PO Sirai.pdf
--	--

Linea Intervento	SS 1.1.2 - Supporto metodologico per il completamento della Survey
Attività svolte nel periodo di SAL	<ul style="list-style-type: none"> • Messa a disposizione delle Linee Guida e FAQ per la compilazione della Survey • Coinvolgimento degli stakeholders • Erogazione di supporto metodologico continuativo • Verifica della correttezza e comparabilità delle risposte • Analisi e garanzia della coerenza delle risposte e degli output forniti dal presidio
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> • EMRAM_metodologia e obiettivi.pdf • Survey EMRAM.docx • Sistema informativo di farmacia.pdf

Linea Intervento	SS 1.1.3 - Valutazione del livello di digitalizzazione delle strutture ospedaliere al tempo t1, termine del periodo previsto dagli OA per la redazione del "summary document"
-------------------------	--

Attività svolte nel periodo di SAL	Nessuna attività svolta
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	-

Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
20/03/2024	PNRR M6C2 - 1.1.1. - Operational Arrangements - Lotto 6 AQ SD1 ID 2202 Avvio dell'Assessment della Maturità Digitale dei DEA della Regione Sardegna	20240320_Digital Maturity Assessment_Kick off_Reg.Sardegna_final.pdf
22/04/2024	Avvio dell'Assessment della Maturità Digitale dei DEA della Regione Sardegna Analisi di contesto	20240422_Incontro con Regione Sardegna_v04.pdf
27/05/2024	Plenaria avvio attività con Aziende	20240527_Regione Sardegna - Plenaria avvio attività con aziende_v09.pdf
18/06/2024	Chiarimenti survey EMRAM	
20/06/2024	Revisione compilazione EMRAM	
19/06/2024	Presentazione questionario modello standard EMRAM di HIMSS per Maturità Digitale DEA di I e II livello	EMRAM_Survey non compilata.pdf
19/07/2024	Quality Assurance survey EMRAM - Q&A session	
11/09/2024	Prima Release Assessment della Maturità Digitale - Validazione report: AOU Cagliari	

4.2 2.1 SERVIZI PROFESSIONALI AGGIUNTIVI

Linea Intervento	SS 2.1.1 - Servizi professionali on demand aggiuntivi a consumo
Attività svolte nel periodo di SAL	Monitoring step: <ul style="list-style-type: none"> • Incontri di allineamento per comprendere la situazione a livello regionale rispetto alle metriche considerate nella survey EMRAM • Individuazione dei requisiti minimi bloccanti del primo livello della survey EMRAM • Elaborazione di un file Excel ad hoc per la rilevazione delle risposte ai requisiti individuati. Data l'assenza dei report EMRAM, tale elaborazione si è resa necessaria per far fronte alla richiesta del Ministero della Salute

	<ul style="list-style-type: none"> • Compilazione con i referenti aziendali del file Excel sviluppato <p>Supporto DG:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Predisposizione di una presentazione smart in power point contenente l'aggiornamento sull'attività EMRAM da presentare per l'insediamento del nuovo DG di ARES <p>Analisi EMRAM:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analisi e rielaborazione dei dati contenuti dei report EMRAM dei singoli presidi ospedalieri della Aziende • Individuazione dei requisiti minimi da indirizzare per l'aumento di livello per singolo presidio ospedaliero e sviluppo di considerazioni aggregate • Elaborazione di contestualizzazioni e chiarimenti dei requisiti minimi bloccanti identificati • Revisione dei report EMRAM che presentavano risposte non coerenti con la situazione reale
<p>Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Documento per l'aggiornamento dei risultati EMRAM_v05.xlsx • 20240828_Regione Sardegna_slide supporto attività_v1.pdf • 20240904_Regione Sardegna - Overview risultati preliminari EMRAM e QA_v05 • Quick Assessment_tool template.xlsx

Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
13/06/2024	Avvio compilazione survey EMRAM	<ul style="list-style-type: none"> • EMRAM_metodologia e obiettivi.pdf • Sistema informativo di farmacia.pdf • Survey EMRAM.docx
13/06/2024	Revisione questionario EMRAM	<ul style="list-style-type: none"> • Documento per l'aggiornamento dei risultati EMRAM_v05.xls
04/09/2024	Incontro McKinsey su obiettivi EMRAM	<ul style="list-style-type: none"> • 20240904_Regione Sardegna - Overview risultati preliminari EMRAM e QA_v05 • Quick Assessment_tool template.xlsx
05/09/2024	Approfondimento requisiti minimi EMRAM e progetti avviati	
09/09/2024	Quick Assessment - Guida alla precompilazione	

4.3 3.1 SUPPORTO AL MONITORAGGIO INTERMEDIO

<p>Linea Intervento</p>	<p>SS 3.1.1 - Una sessione di monitoraggio intermedio tramite "quick assessment"</p>
--------------------------------	---

Attività svolte nel periodo di SAL	Nessuna attività svolta
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	-

Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
09/09/2024	Quick Assessment - Guida alla precompilazione	

5 STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO

Si riporta di seguito una sintesi dello stato di avanzamento del progetto

Effort I SAL							
Data inizio intervento/periodo di SAL				Data fine intervento/periodo di SAL			
Aprile 2024				Giugno 2024			
Effort in GG/UU erogate per deliverable nel periodo							
Deliverable	Tipologia	Inizio	Fine	GG erogate	Tariffa	% Avanz.	Importo (€)
Supporto nella misurazione del grado di maturità digitale	Supporto strategico	Aprile 2024	Giugno 2024	200	245,72	15,35%	49.144,00
Servizi professionali aggiuntivi	Supporto all'Innovazione tecnologica (SIT)	Aprile 2024	Giugno 2024	63	240,69	18,53%	15.163,47
Supporto al monitoraggio intermedio	Governance (GOV)	Aprile 2024	Giugno 2024	-	257,74	-	-
Totale				263		33,88%	64.307,47
GG/UU previste nel periodo	Totale GGU/UU erogate						
263	263						

Effort II SAL							
Data inizio intervento/periodo di SAL				Data fine intervento/periodo di SAL			
Luglio 2024				Settembre 2024			
Effort in GG/UU erogate per deliverable nel periodo							
Deliverable	Tipologia	Inizio	Fine	GG erogate	Tariffa	% Avanz.	Importo (€)
Supporto nella misurazione del grado di maturità digitale	Supporto strategico	Luglio 2024	Settembre 2024	250	245,72	19,19%	61.430,00
Servizi professionali aggiuntivi	Supporto all'Innovazione tecnologica (SIT)	Luglio 2024	Settembre 2024	25	240,69	7,35%	6.017,25
Supporto al monitoraggio intermedio	Governance (GOV)	Luglio 2024	Settembre 2024	-	257,74	-	-
Totale				275		26,54%	67.447,25
GG/UU previste nel periodo	Totale GGU/UU erogate						
275	275						

6 Stato avanzamento degli interventi progettuali per attività

Si riporta la tabella di riepilogo dello stato di avanzamento delle attività per ciascuna linea d'intervento con indicazione dei corrispettivi dell'attività erogata e l'indicazione dell'avanzamento complessivo rispetto al pianificato.

RIEPILOGO										
SERVIZIO		IMPORTO SAL I (€)	GIORNATE EROGATE SAL I	IMPORTO SAL II (€)	GIORNATE EROGATE SAL II	TOTALE LINEA (€)	TOTALE EROGATO LINEA (€)	TOTALE GIORNATE EROGATE LINEA	% AVANZAMENTO	Di cui McKinsey
SS 1.1	Supporto alla misurazione del grado di maturità digitale	49.144,00	200	61.430,00	250	320.173,16	110.574,00	450	34,54%	110.574,00
SS 2.1	Servizi professionali aggiuntivi	15.163,47	63	6.017,25	25	81.834,60	21.180,72	75	25,88%	21.180,72
SS 3.1	Supporto al monitoraggio intermedio	-	-	-	-	15.464,40	-	-	0%	-
TOTALE COMPLESSIVO		64.307,47	263	67.447,25	272	417.472,16	131.754,72	525	32%	131.754,72

7 Quadro economico dei corrispettivi per ente del SSR

Gli interventi progettuali oggetto dell'incarico ed atti alla misurazione del grado di maturità digitale, inclusivo di supporto metodologico, supporto strategico e coordinamento regionale e al Supporto operativo alla compilazione della survey sono riportati suddivisi per Presidio Ospedaliero e CUP di riferimento secondo le previsioni delle Determina dirigenziale n° 737 del 14/03/2024.

Azienda	PRESIDIO OSPEDALIERO	CUP	Importo complessivo (IVA esclusa)	Apr - Giu - 2024		Lug - Set 2024		Totale Apr '24 - Set '24	
				% avanzamento Apr-Giu 2024	Erogato (€) Apr-Giu 2024	% avanzamento Lug - Set 2024	Erogato (€) Lug - Set 2024	Totale % avanzamento Apr - Set 2024	Totale erogato (€) Apr - Set 2024
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)
ASL n. 2 della Gallura	P.O. GIOVANNI PAOLO II - ASL GALLURA	D37H22001170006	24.680,95	15,40%	3.801,86	16,16%	3.987,48	31,56%	7.789,34
ASL n. 3 di Nuoro	P.O. SAN FRANCESCO NUORO - ASL NUORO	D67H22001240006	66.674,48	15,40%	10.270,55	16,16%	10.772,00	31,56%	21.042,55
ASL n. 5 di Oristano	P.O. SAN MARTINO ORISTANO - ASL ORISTANO	D17H22001150006	36.219,88	15,40%	5.579,32	16,16%	5.851,72	31,56%	11.431,04
ASL n. 6 del Medio Campidano	P.O. NOSTRA SIGNORA DI BONARIA SAN GAVINO MONREALE - ASL MEDIO CAMPIDANO	D37H22001180006	22.839,90	15,40%	3.518,26	16,16%	3.690,04	31,56%	7.208,30
ASL n. 7 del Sulcis	P.O. SIRAI CARBONIA - ASL SULCIS	D47H22000840006	17.433,64	15,40%	2.685,48	16,16%	2.816,60	31,56%	5.502,08
ASL n. 8 di Cagliari	P.O. SANTISSIMA TRINITA' CAGLIARI - ASL CAGLIARI	D27H22000890006	45.800,87	15,40%	7.055,17	16,16%	7.399,64	31,56%	14.454,81
AOU SS	CLINICHE SAN PIETRO - AOU SASSARI	D87H22001080006	73.425,00	15,40%	11.310,40	16,16%	11.862,62	31,56%	23.173,02
AOU CA	P.O. "DULIO CASULA" POLICLINICO UNIVERSITARIO - AOU CAGLIARI	D37H22001190006	55.866,14	15,40%	8.605,63	16,16%	9.025,79	31,56%	17.631,42
ARNAS	P.O. SAN MICHELE "BROTZU" ARNAS CAGLIARI	D27H22000900006	74.531,30	15,40%	11.480,80	16,16%	12.041,36	31,56%	23.522,16
Totale			417.472,16	15,40%	64.307,47	16,16%	67.447,25	31,56%	131.754,72

8 Prospetto subappalti

Si riporta di seguito il prospetto di sintesi dei subappaltatori.

Società RTI	Subappaltatore	Erogato (€) periodi precedenti	Erogato (€) I SAL Apr-Giu 2024	Erogato (€) II SAL Lug - Set 2024	Erogato (€) Gran Totale
McKinsey	HIMSS	-	20.886,00 €	20.468,28 €	41.354,28

RTI		HIMSS	
SERVIZIO		IMPORTO	GIORNATE
SS 1.1	Supporto alla misurazione del grado di maturità digitale	41.354,28	198
SS 2.1	Servizi professionali aggiuntivi	-	-
SS 3.1	Supporto al monitoraggio intermedio	-	-
TOTALE COMPLESSIVO		41.354,28	198

9 Fatturazione

Le attività precedentemente descritte sono state svolte dalle seguenti aziende facenti parte del RTI:

- ✓ McKinsey & Company Inc.

Di seguito, si riportano i valori oggetto di fatturazione suddivisi per società fornitrice.

Fatturazione Periodo		
	Aprile 2024 – Giugno 2024	Luglio 2024 – Settembre 2024
McKinsey	64.307,47	67.447,25
Totale		131.754,72